

УТВЕРЖДАЮ

Директор ИНО



Е.Л. Сырцова

2016

АННОТАЦИЯ

рабочей программы дисциплины

«Современные технологии менеджмента»

Учебная дисциплина входит в состав программы профессиональной переподготовки «Менеджмент».

Блок программы: *Специальные дисциплины.*

Содержание:

Организационный инжиниринг – новая область менеджмента. Современные подходы к организационному менеджменту. Базовые понятия, конструкции и методы. Философия и идеология компании.

Концептуальное проектирование стратегий. Условия обеспечения устойчивого роста компании. Качество как основа конкурентоспособности. Международные стандарты бизнес-философии качества. Современная идеология адаптивной инновационной компании. Проведение стратегической самоидентификации компании. Концептуальное проектирование стратегий.

Моделирование деятельности компании: системы, процессы, структуры. Модель цепочек создания ценности («карта бизнеса»). Подходы и принципы выделения систем и процессов бизнес-уровня. Выделение систем и контуров управления корпоративного уровня. Определение состава и границ процессов компании. Описание (моделирование) процессов.

Система целей и показателей. Формализация стратегий и фокусировка бизнес-систем. Стратегическое целеполагание и стратегический контроллинг (BSC). Типы стратегий и стратегических карт. Контроллинг на основе KPI.

Оптимизация структур, систем и процессов. Современные подходы к организационному проектированию и оптимизации оргструктуры. Необходимые условия и уровни оптимизации процессов. Практика оптимизации процессов на разных уровнях.

Мотивация персонала и управление изменениями. Типовая структура системы мотивации. Система мотивации в процессно-ориентированных компаниях. Организационный проект и управление изменениями. Управление персоналом при изменениях (HR-поддержка).