

В диссертационный совет Д 999.201.02  
при ФГБОУ ВО «Вятский государственный  
университет» и ФГБОУ ВО «Поволжский  
государственный технологический университет»

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Яшина Сергея Николаевича на диссертационную работу Лежнина Владимира Владимировича на тему: «Инновационный механизм управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В настоящее время инновационная деятельность является необходимой во многих сферах экономики. Исключением не является и туристско-рекреационная отрасль. Стремительно развивающаяся сфера туризма и рекреации, используя очевидные резервы развития, нуждается в новых импульсах, в поисках инноваций для обоснования своих позиций в конкурентной борьбе. Инновационный процесс получает свое признание, с одной стороны, через туристский рынок и степень удовлетворенности клиента, а с другой стороны, в основном, благодаря принятию совместных решений туристскими организациями и органами управления разных уровней.

На внедрение инноваций в туристско-рекреационной сфере экономики влияют социальное положение населения, экономическое положение в государстве, межправительственные и международные соглашения и национальное законодательство. Инновационные локальные системы в туристской деятельности способствуют привлечению новых идей, услуг и

продуктов на рынок, что позволяет сфере туризма переходить на более высокую степень развития. Развитие инновационных локальных систем во многом охарактеризовано современной ситуацией в российской экономике, а также усилением роли интеграционных процессов инновационного взаимодействия межрегионального и внутреннего характера, что, в свою очередь, способствует повышению значимости изучения инновационных механизмов и инструментов воздействия на текущие экономические процессы.

Актуальность диссертационного исследования Лежнина Владимира Владимировича определяется недостаточным финансированием инновационных направлений в туристско-рекреационной сфере экономики, недостаточно развитой инновационной инфраструктурой в сфере туризма, высокой ценой при наличии низкого качества на туристские услуги. Приведенные выше факторы оказывают серьезное воздействие на экономическое состояние и эффективность деятельности локальных систем в сфере туризма и рекреации.

В связи с этим возникла необходимость в разработке инновационного механизма управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики, способствующего повышению эффективности создания новых туристских ресурсов, расширению рынка потребителей товаров и услуг, а также увеличение инновационной активности в локальных системах.

Таким образом, можно констатировать, что тема диссертации, целью которой является научное обоснование и развитие теоретических положений, методов и практических рекомендаций, обеспечивающих эффективное формирование и функционирование инновационного механизма управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики, является актуальной, соответствует приоритетным направлениям развития науки, а содержание ее положений и выводов продвигает современную экономическую теорию и предоставляет основания для практических действий в этом направлении.

## **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Представленное диссертационное исследование является оригинальной самостоятельной научно-исследовательской работой, в которой на базе изучения зарубежной и российской практики, анализа экономической и статистической информации, результатов проведенных исследований, разработан инновационный механизм управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики.

Обоснованность и достоверность представленных результатов, выводов и рекомендаций обеспечивается:

- применением в ходе исследования научных методов системного, экономико-математического, статистического, факторного и корреляционного анализа; вместе с этим были использованы методы ранжирования, систематизации и классификации;
- широким кругом изученных автором зарубежных и отечественных литературных источников по рассматриваемой проблематике, использованием в качестве информационной базы исследования информационно-аналитических и статистических данных в туристско-рекреационной деятельности;
- соответствии диссертации результатам фундаментальных и прикладных исследований ведущих отечественных и зарубежных ученых по проблемам, связанным с инновационным управлением локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики;
- апробацией результатов исследования на уровне предприятий данной сферы деятельности, в ходе научно-практических российских конференций;
- отражением основных результатов идей и выводов диссертационной работы в научных публикациях. Автор имеет 12 научных работ авторским объемом 10.01 п.л., из которых 5 научных статей, опубликованы в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации; в 2 изданиях, включенных в

базу Scopus; а также, в 1 монографии и в 4 специальных научных журналах и материалах научных конференций.

Диссертация является четко структурированной работой, состоящей из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы, который включает 181 источник, а также 3 приложения; материал в которой изложен последовательно в соответствии с поставленной целью и логикой исследования.

Выбранные автором методы и способы обоснования выдвинутых положений логичны и свидетельствуют о достоверности научных результатов.

#### **Научная новизна основных положений диссертационного исследования**

Научная новизна состоит в развитии теоретико-методических положений по формированию инновационного механизма управления разноуровневыми локальными системами в туристско-рекреационной сфере.

К наиболее значимым научным результатам, определяющими новизну диссертационного исследования В.В. Лежнина необходимо отнести следующие положения:

1. Разработан инновационный механизм управления локальными системами, определена и апробирована методика его внедрения на примере туристско-рекреационной сферы экономики (с. 91-120);
2. Выявлены и детализированы уровни локальных систем в туристско-рекреационной сфере, обобщены и классифицированы факторы инновационного управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере на примере Приволжского федерального округа. Обобщенная классификация уровней управления локальными системами позволяет провести анализ развития сферы туризма и рекреации субъектов Приволжского федерального округа с целью выявления резервов повышения эффективности инновационной деятельности (с. 67-91);

3. Выявлены и классифицированы инновационные области управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере; на основе предложенной классификации областей управления локальными системами в сфере туризма определен вектор развития инновационных факторов и инструментов туристской сферы Приволжского федерального округа (с. 100-119);

4. Разработана методика оценки эффективности инновационных подходов к управлению локальными системами в туристско-рекреационной сфере, отличающаяся возможностью определения наиболее инновационных и перспективных отраслей экономики в регионах Приволжского федерального округа; на основе предложенной методики ранжирования регионов ПФО определены: регионы-лидеры; регионы со средними показателями, стремящиеся к повышению эффективности их использования, и отстающие регионы, не стремящиеся развивать туристско-рекреационную сферу на основе инновационного механизма (с. 120-142);

5. Разработан проект дорожной карты «Инновационный потенциал развития туристско-рекреационной сферы в Республике Марий Эл», основанный на результатах разработанного инновационного механизма, направленный на увеличение эффективности использования туристских ресурсов локальных систем туристской сферы субъектов Российской Федерации (с. 160-181).

В диссертации сформулированы положения, системно представляющие механизм управления, разработанный автором, и обладающие элементами научной новизны. Оценка результатов исследования, полученных автором, показала, что каждое из этих положений представляет собой логичное, последовательное, краткое изложение решения поставленных автором задач.

### **Значимость для науки и практической деятельности результатов диссертации**

Проведенные автором теоретические разработки способствуют

наращению научного знания в области управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанный автором инновационный механизм позволяет повысить эффективность инновационного управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере России.

Методы и способы функционирования инновационного механизма управления локальными системами могут применяться в качестве методического обеспечения в процессе разработки программ государственно-частного партнерства. Результаты и выводы диссертационного исследования могут быть рекомендованы региональным и муниципальным органам управления для определения инновационных стратегических направлений развития туристско-рекреационной сферы.

Автореферат адекватен основному содержанию диссертации. Содержание диссертации соответствует указанной специальности и теме диссертационного исследования. Цель, поставленная соискателем, в полной мере достигнута, а задачи решены. Основные научные результаты диссертационного исследования в достаточной степени нашли отражение в публикациях автора диссертации.

#### **Недостатки и дискуссионные моменты, содержащие в диссертации**

Несмотря на общее положительное впечатление рассматриваемой работы целесообразно отметить ряд замечаний и рекомендаций:

1. В первой главе диссертационного исследования было бы целесообразно более детально расписать основные проблемы, препятствующие инновационному развитию в туристско-рекреационной сфере экономики и выявить основные пути их преодоления (С.21).

2. При определении концептуальных подходов к изучению инновационного управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики можно было представить примеры

российского и зарубежного опыта управления локальными системами в данной сфере (С.31).

3. Диссертационная работа, несомненно, выиграла бы, если бы автор рассчитал систему показателей внедрения инновационного механизма управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики (С.93).

4. При оценке управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики можно было бы представить сравнительный анализ управления локальными системами Приволжского федерального округа, а не только Республики Марий Эл (С. 142).

5. Автор, рассматривая основные направления и области управления локальными системами на примере туристско-рекреационной сферы экономики, мог бы представить более глубокий анализ эффективной реализации данных направлений и областей (С. 81).

6. В третьей главе диссертационного исследования было бы целесообразно более детально представить основные государственные механизмы развития туристско-рекреационной сферы в Республике Марий Эл (С.142).

Высказанные критические замечания не снижают общую положительную оценку представленной диссертационной работы.

#### **Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней**

Представленная к защите диссертация Лежнина Владимира Владимировича на тему: «Инновационный механизм управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики» по постановке цели и решению задач, актуальности и новизне исследования, теоретической и практической значимости является самостоятельной и логически завершенной научно-квалификационной работой. Полученные научные результаты отличаются новизной и оригинальностью. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе, в достаточной степени обоснованы и достоверны.

Диссертационная работа на тему: «Иновационный механизм управления локальными системами в туристско-рекреационной сфере экономики» полностью соответствует требованиям п. 9 Положения «О порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук», а ее автор, Лежнин Владимир Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Заведующий кафедрой менеджмента  
и государственного управления  
ФГАОУ ВО «Национальный  
исследовательский Нижегородский  
государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»,  
доктор экономических наук, профессор

Яшин Сергей Николаевич  
24.05.2018

Подпись Яшина Сергея Николаевича заверяю:

Ученый секретарь ученого совета  
ФГАОУ ВО «Национальный  
исследовательский Нижегородский  
государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»

Черноморская Лариса Юрьевна



#### Сведения об официальном оппоненте:

Яшин Сергей Николаевич, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор

Место работы: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (ННГУ), Институт экономики и предпринимательства

Адрес: 603950, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23

Тел.: (831) 462-34-27, 410-39-68, 462-34-31

E-mail: unn@unn.ru

Бх № 33 от 24.05.2018