

В объединенный диссертационный совет Д 999.201.02 на базе
ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»,
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный
технологический университет»

ОТЗЫВ

**официального оппонента, доктора экономических наук, профессора
Безруковой Татьяны Львовны на диссертационную работу Каспина Ле-
онида Ефимовича на тему «Развитие информационно-аналитического
обеспечения инновационной деятельности холдингов», представленную
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специ-
альности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»
(управление инновациями)**

Актуальность темы диссертационного исследования. В настоящее время отечественная и мировая экономика развивается в сложных, постоянно меняющихся условиях внешней среды, поэтому возможность успешного выживания в конкурентной борьбе требует сосредоточения менеджмента на инновационных решениях, позволяющих получать перспективные технологии и продукты. В тоже время статистика показывает, что количество отечественных организаций, ориентированных на инновации, составляет всего 8% от их общего числа и этот показатель не меняется уже на протяжении пяти прошедших лет, что во многом связано с отсутствием научных разработок в области **своевременного информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности, в частности, для особо крупных корпоративных структур (холдингов).**

Не случайно Правительством РФ в известном распоряжении «О Стратегии инновационного развития РФ на период до 2020 г.» заложены основы национальной инновационной системы, предприняты меры по развитию сектора исследований и разработок в области инновационной деятельности». Поэтому, предлагаемое автором направление исследований информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности крупных корпоративных структур с использованием более совершенных экспертных систем, современных информационно-коммуникационных технологий и цифровых платформ для получения новых подходов к аналитике, прогнозированию и принятию управленческих решений, является весьма современной и определяет актуальность диссертационного исследования Каспина Л.Е.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Диссертация, выполненная Каспиным Л.Е., логически структурирована, сформулированные научные выводы и практические рекомендации в должной степени соответствуют поставленной цели диссертационного исследования, убедительно и доказательно обоснованы.

В частности, обоснованность полученных результатов подтверждается последовательным решением логически взаимосвязанного комплекса задач, обеспечивающих достижение цели исследования, тщательным и глубоким анализом статистического материала, что позволило определить основные факторы, влияющие на инновационную деятельность отечественных организаций. Обоснованность результатов исследования также подтверждается адекватностью использованного математического аппарата. Достоверность результатов диссертационного исследования достигается в результате качественного анализа трудов отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области исследования проблем теории инноваций, в области информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности хозяйст-

вующих субъектов, цифровизации инновационных процессов и оценки рисков инновационной деятельности холдингов.

В процессе проведения аналитических оценок, обосновывающих достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, автором использован метод сравнительного анализа, регрессионный анализ, моделирование, метод динамического моделирования и система экспертного опроса. Основные положения исследования опубликованы в периодических изданиях ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, а также получили одобрение научного сообщества на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Достоверность полученных результатов диссертационного исследования Каспина Л.Е. подтверждается их внедрением в деятельность крупных хозяйственных организаций и в учебный процесс апробацией результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также публикациями автором работ по теме исследования.

Научная новизна основных положений диссертационного исследования. Научная новизна результатов исследования Л.Е. Каспина состоит в развитии методических и научно-практических рекомендаций по информационно-аналитическому обеспечению инновационной деятельности крупных корпоративных структур (холдингов) на основе системного и комплексного подходов.

К наиболее значимым научным результатам, определяющим научную новизну диссертации, относятся следующие положения:

- **обоснована модель инновационного процесса** для качественного информационно-аналитического обеспечения инновационного развития холдинга в которую, наряду с традиционными этапами инновационного процесса, включены и нетрадиционные этапы, такие как «развитие бизнес-модели» и «эффективность инноваций». Такое представление модели

инновационного процесса основано на глубоком понимании, что включение этих элементов позволяет дополнительно рассматривать комплекс процессных, маркетинговых, организационных инноваций, а элемент «эффективность инноваций» отределит успешность самого инновационного процесса (с.18-20);

- уточнено содержание понятия «информационно-аналитическое обеспечение инновационной деятельности холдинга», в котором обоснована необходимость учитывать факторы и резервы развития инновационной деятельности, необходимость анализа выполнения плановых заданий по внедрению инноваций на основе полученных информационных массивов, а также **представлены аналитические процедуры для формирования информации** по результативности выполнения этапов инновационного процесса (с.47-52, 53-57);

- **выделены ключевые показатели**, характеризующие результативность деятельности предприятия по каждому этапу инновационного процесса, что дает возможность трансформировать на базе использования продвинутой аналитики операционные процессы и бизнес модели для получения прорывных технологий (с.71-82). Учитывая, что инновационное развитие организации должно предусматривать оперативную обработку ключевых показателей результативности, автором для мониторинга информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности холдинга **предложен метод динамического норматива**, позволяющий дать на основе анализа темпов роста ключевых показателей объективную оценку динамики развития организации в текущем и в прогнозном периоде (с.84-90);

- **обосновано понятие «системная инновация»**. Под этим понятием автор предлагает понимать расширенный и взаимосвязанный перечень инноваций организации (холдинга), в который включены внутренние и внешние участники инновационной деятельности, объединенные единой целью трансформации бизнеса для возможности его экспоненциального роста (с.94). В работе подробно раскрыты преимущества системной иннова-

ции от традиционной линейной инновации (с.95). Научный интерес представляет новое определение системного портфеля инноваций в виде сбалансированного набора системных инноваций, направленных на достижение холдингом текущих и стратегических целей (с.96), решение разделить информационно-аналитическое обеспечение системной инновации на пять основных этапов (с.97-107), на основе развития экспертных систем предложенная методика оценки рисков системной инновации (с.112-115);

- в современных условиях жизнедеятельности руководство страны особое внимание уделяет вопросу инновационного развития экономики и в первую очередь применению в производстве прогрессивных инновационных технологий и методов управления, т.е. использованию цифровых платформ и информационно-коммуникационных технологий. **Предложенные автором направления цифровизации** информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности холдинга, по этапам инновационного процесса с выделением модулей цифровых платформ позволит принимать обоснованные производственные решения в реальном времени, иметь связь между операционными и финансовыми результатами, обладать гибкостью в управлении портфелем активов для достижения целевых финансовых показателей процесса (с.117-122).

Значимость для науки и практической деятельности результатов диссертации. Теоретическая значимость исследования состоит в развитии концептуальных подходов, раскрывающих сущность, методы, факторы и инструменты по разработке методических рекомендаций поинформационно-аналитическому обеспечению инновационной деятельности крупных организаций(холдингов) и может быть шагом в разработке технологии искусственного интеллекта для принятия решений на всех управленческих уровнях, включая топ-менеджмент.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в возможности использования его результатов:

- менеджментом предпринимательских структур крупных организаций для выработки стратегий и программ инновационного развития, что позволит осуществлять постоянный процесс совершенствования и трансформации бизнеса путем поиска, пилотирования, внедрения новых прорывных решений и тем самым создать предпосылки для устойчивого развития хозяйствующего субъекта;

- научно -образовательными учреждениями в совершенствовании содержания и структуры специальных дисциплин для магистрантов и аспирантов экономического профиля и, что особенно важно, для центров повышения квалификации специалистов коммерческих организаций, осуществляющих инновационную деятельность.

Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертации.

1. В диссертации не отражена роль финансовых инструментов в обеспечении инновационной деятельности холдингов на этапах «Производство (освоение) инновации», «Маркетинг инновации» и «Коммерциализация инновации». Можно ли говорить об эффективности инновационного процесса холдинга без учета вложений?

2. Автор в своей работе выстраивает инновационный процесс собственной разработки, производства и коммерциализации инноваций без учета приобретения иностранных новых технологий и продуктов. Исследование значительно выиграло, если бы автор раскрыл в бизнес-модели механизм трансфера зарубежных технологий и использования зарубежного опыта в инновационной деятельности холдинга.

3. В разделе 2.3 автор рассматривает эффективность инновационного процесса с использованием метода динамического норматива, который позволяет выделять проблемные зоны развития инновационной деятельности.

По нашему мнению, работа только бы выиграла, если бы в процессе оценки инновационного развития холдингов были охарактеризованы преимущества не только метода динамического норматива, но и методов комплексной оценки с построением интегрального показателя по всем ключевым показателям результативности инновационного процесса.

4. При выделении проблемных зон в реализации инновационной деятельности на основе метода динамического норматива (с.92), автору следовало бы показать управленческие решения по устранению этих проблемных зон.

5. При формировании методических подходов к экспертной оценке инновационного развития холдингов автору следовало бы предоставить четкие критерии отбора экспертов для выбора ключевых показателей результативности и рисков системной инновации (с. 72, 113).

Указанные замечания не влияют на положительную оценку диссертационного исследования, которая представляет собой законченную научную квалификационную работу, выполненную на актуальную тему развития информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности холдингов.

Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней. Диссертационная работа Каспина Леонида Ефимовича «Развитие информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности холдингов», является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной проблемы, имеющей существенное значение для экономики страны.

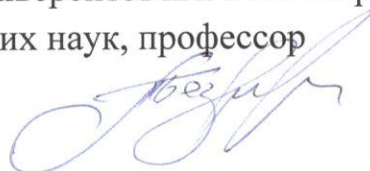
Основные выводы и рекомендации диссертации имеют научную новизну, оригинальность и практическую ценность. Автореферат и публикации соискателя в полной мере раскрывают основные положения диссертации. Достоверность изложенных в диссертации результатов подтверждается

использованием современных методик исследования и их апробированием в реальных условиях деятельности крупного предприятия и холдинга.

Отмеченное дает основание считать, что диссертационная работа Каспина Л.Е. на тему «Развитие информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности холдингов», соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г.№842, а ее автор Каспин Леонид Ефимович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности - 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент:

Заведующий кафедрой экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
лесотехнический университет им. Г.Ф. Морозова»,
доктор экономических наук, профессор



Безрукова Татьяна Львовна

Сведения об официальном оппоненте:

Безрукова Татьяна Львовна доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяй-
ством», профессор

Место работы: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
лесотехнический университет им. Г.Ф. Морозова».

Адрес: 394087, ЦФО, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Тимирязева, 8

Тел.: +7(920)411-84-00

E-mail: bezrukova_t_1@mail.ru

Ва. № 48 от 05.04.2019



Подпись Безруковой Т.Л.
В.Д.М.
28.03.2019 г.