

В диссертационный совет Д 999.201.02  
на базе ФГБОУ ВО «Вятский государственный  
университет», ФГБОУ ВО «Поволжский  
государственный технологический университет»,  
424000, Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д.3

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Хайруллина Рамиля Камилевича на тему:  
«Развитие инновационного потенциала региональных кластеров  
физической культуры и спорта на базе спортивных объектов  
федерального значения», представленной на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: управление инновациями**

Общепризнанно, что многогранное развитие личности и высокий уровень человеческого потенциала не могут быть достигнуты без физической подготовки и здорового образа жизни. В связи с этим не случайно, что на государственном уровне сфере физической культуры и спорта уделяется пристальное внимание. В автореферате диссертации Р.К. Хайруллина справедливо отмечается, что темпы и устойчивость экономического роста в современных условиях следует связывать, в том числе, с уровнем развития инфраструктуры, инновационным потенциалом региональных кластеров физической культуры и спорта.

Вопрос о связанности уровня развития инновационного потенциала регионального кластера физической культуры и спорта с инвестициями в создание базы спортивных объектов федерального уровня также является актуальным. Рассматривая данную проблему в управленческом контексте, можно заключить, что диссертация Р.К. Хайруллина отражает научно-исследовательский труд, выполненный на актуальную тему, связанную с управлением инновациями и определением их влияния на социально-экономическое развитие государства. В этой связи заметим, что решение проблем социально-экономического развития регионов на основе инновационных кластеров физической культуры и спорта приобретает системно-уровневый характер и требует научного обоснования, развития

методологии, новых инструментов управления их инновационным потенциалом.

Рассматривая человеческий капитал под воздействием различных факторов, автором справедливо отмечено, что его качество тесно связано с инфраструктурой регионов, которая формируется на основе отраслей экономики, определяющих социальное развитие и его ключевые направления: образование, здравоохранение, физическую культуру, спорт. Повышение эффективности реализуемой в российских регионах политики в сфере физической культуры и спорта направлено на решение проблем, связанных с ухудшением здоровья, физического развития и физической подготовленности населения; созданием эффективной системы детско-юношеского спорта, отбора и подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд страны; необходимостью усиления глобальной конкурентоспособности в спорте высших достижений; сокращением отставания от ведущих спортивных держав в развитии и внедрении инновационных спортивных технологий.

В работе четко сформулирована цель исследования – теоретическое развитие и разработка элементов методологии управления инновационным потенциалом кластеров физической культуры и спорта, создаваемых на базе спортивных объектов федерального значения как значимого фактора экономического развития и социальной устойчивости регионов.

Данная цель конкретизируется через комплекс системных задач. Соискателем разработан адекватный заявленной проблеме методологический аппарат исследования, включающий объект, предмет, гипотезу, методы организации исследования.

Научная новизна исследования не вызывает сомнения. Её отличительной особенностью является развитие методологического обеспечения, прикладное обоснование и решение вопросов управления и оценки инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта, создаваемых на базе спортивных объектов федерального значения.

Особого внимания заслуживает разработанная автором оптимизационная модель управления объектами физической культуры и спорта федерального значения, включающая определение результатов организационно-управленческих инноваций от оказания услуг по спортивным объектам федерального значения, а также программно-технологическую реализацию данных решений, которые, как следует из автореферата, успешно апробированы на примере Дворца водных видов спорта в Казани.

Автор утверждает, что внедрение и использование современных информационных систем в практику деятельности социально значимых спортивных объектов является элементом их инновационного развития, демонстрирует высокую эффективность управления информационными потоками. При этом инновационность заключается не только в

использовании информационных технологий, но и в методах работы с информацией, ее анализе и представлении результатов.

Все вышесказанное свидетельствует о том, что Р.К. Хайруллин предложил одно из оптимальных решений к реализации инновационной политики регионов, способствующей достижению устойчивого экономического развития и социальной стабильности экономики за счет важнейшего ресурса – человеческого капитала.

Не подвергая сомнению значимость и высокий уровень результатов, полученных автором в ходе теоретического исследования и опытно-экспериментальной работы, отметим, что в автореферате не систематизированы инновационные продукты, создаваемые и реализуемые на базе спортивных объектов федерального значения.

Представленная на защиту научная работа является самостоятельным, завершенным научным трудом, отвечающим требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор Хайруллин Рамиль Камилевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Д.э.н., проф. \_\_\_\_\_

*Макаров*

Макаров Алексей Станиславович

*30.12.2019*



ПОДПИСЬ  
ЗАВЕРЕНА НАЧАЛЬНИКОМ  
ОТДЕЛА КАДРОВ  
Н.А. ЕРМОЛИНОЙ

*А.С. Макаров*

*Н.А. Ермолиной*

Сведения об авторе отзыва:

Макаров Алексей Станиславович

Доктор экономических наук (08.00.10),

профессор

ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский университет Высшая Школа Экономики в Нижнем Новгороде»

Зав.кафедрой финансового менеджмента

Тел. +7 (831) 432-78-62

E-mail: [amakarov@hse.ru](mailto:amakarov@hse.ru)

*Вх. н 120 от 30.12.2019*