

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.201.02 на базе ФГБОУ ВО  
«Приволжский государственный  
технологический университет, ФГБОУ  
ВО «Вятский государственный  
университет»

***Отзыв официального оппонента,  
доктора экономических наук Усмановой Тальи Хайдаровны  
на диссертационную работу Хайруллина Рамиля Камилевича, выполненную  
на тему: «Развитие инновационного потенциала региональных кластеров  
физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального  
значения» и представленную на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (управление инновациями)***

***1. Актуальность темы диссертационного исследования*** обусловлена стоящими перед отечественной экономикой задачами инновационного развития приоритетных отраслей, роста интеллектуального потенциала, знаний, цифровизации процессов управления во всех сферах политической и социальной жизни общества. В комплексе направлений стратегического развития страны Правительством России и Президентом все чаще обращается внимание на необходимость решения существующих проблем в социально-значимых областях - образовании, культуре, здравоохранении, физической культуре и спорте, с целью увеличения продолжительности жизни населения и качественных изменений в человеческом развитии.

Изучение сферы физической культуры и спорта как базы для развития человеческого потенциала, сохранения активности человека и его интеллектуального потенциала даже в условиях увеличения срока трудоспособного возраста, требует применения новых методологических подходов, позволяющих оценить влияние физической культуры и спорта на социально-экономическое и инновационное развитие страны и ее регионов.

Сложность проблемы заключается в том, что обеспеченность регионов спортивными объектами и инфраструктурой для развития физической культуры и спорта в расчете на проживающее на этих территориях население –

существенно различается. Наблюдается разный уровень технологической оснащенности объектов, неэффективное управление, отсутствие мотивации разных групп населения к занятиям физической культурой и спортом, а профессиональные спортсмены отдают предпочтение тренировкам за рубежом.

В то же время большое количество построенных к международным соревнованиям, олимпиадам и универсиадам спортивных объектов федерального значения, переданных в регионы в управление профильным спортивным или образовательным организациям, используются неэффективно, затраты на содержание таких объектов не покрываются бюджетными дотациями. В законодательной базе на федеральном и региональном уровнях нет однозначного решения по развитию сферы физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения на инновационной основе. Не рассматривается данная проблема и в основных направлениях инновационной политики страны.

В этой связи, авторская концепция формирования в регионах кластеров физической культуры и спорта, развития их инновационного потенциала, разработка методов и моделей управления и оценки каждым отдельным спортивным объектом федерального значения, делает работу актуальной и своевременной.

Заявленная в работе цель развернута логической постановкой задач исследования. Содержание диссертации включает четыре главы основного текста, введение, заключение, список использованной литературы, включающий 287 источников. Работа изложена на 356 страницах, иллюстрирована 22 таблицами, 51 рисунком, 8 приложениями. Основное содержание и список публикаций автора отражены в автореферате.

## ***2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации***

Обоснованность научных положений, сделанных выводов и рекомендаций подтверждается тем, что:

- теоретические положения, развиваемые автором, опираются на фундаментальные научные исследования макроэкономических генераций, технологических укладов, экономических циклов, кластерной организации; используются институциональный, процессный, риск-ориентированный научные подходы применительно к сфере физической культуры и спорта;
- данные в работе автором определения и уточнения уже известных определений развивают понятийный аппарат исследуемого научного направления, создают основу для более глубоких исследований

инновационного развития регионов за счет создания в них региональных кластеров физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения;

- созданная методическая база подтверждает серьезность проведенного исследования, включает в себя: методы и модели, разработанные на основе индикативного анализа, математической статистики (эконометрики) и моделирования;

- апробация результатов исследования на международных, всероссийских и региональных научных конференциях, в опубликованных работах автора, в использовании результатов исследования в практике работы Департамента инвестиционного развития Министерства спорта Российской Федерации, Министерства экономики Республики Татарстан, ряда спортивных организаций, свидетельствует о практической востребованности разработок;

- использование предложений автора в научно-исследовательской деятельности Поволжского государственного технологического университета, в учебно-методической и организационно-спортивной деятельности Поволжской академии физической культуры, спорта и туризма определяет их значимость для российских вузов.

### ***3. Новизна и достоверность полученных научных результатов***

Ознакомление и анализ материалов диссертации, представленных Хайруллиным Р.К. на соискание ученой степени, позволяют утверждать о наличии элементов научной новизны, вносящих значимый вклад в развитие научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Новыми для современной экономической науки представляют следующие положения диссертации:

1. Обоснованы институциональные направления инновационного развития, значимые с точки зрения новой экономики знаний, человеческого ресурса (капитала), необходимых для роста инновационной активности и инновационного потенциала физической культуры и спорта как важнейших факторов социально-экономического развития российских регионов (с. 22-43).

2. При помощи выявленных факторов инновационного развития автором систематизированы положительные свойства кластера, разработана модель регионального инновационного кластера физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения (с.87), определены принципы его организации, функции, субъекты, уточнено содержание правового, финансового, организационно-методического и информационного обеспечения кластера (с. 89-

106). Доказана жизнеспособность предложенной структуры регионального кластера, определен состав его субъектов для конкретного региона – республики Татарстан, определена организация-ядро кластера и показано ее взаимодействие с региональными органами управления.

3. Разработана методика оценки инновационного развития сферы физической культуры и спорта с использованием инструментов моделирования, обоснованной системы индикаторов, применение которой позволяет: выделить относительно однородные по комплексу предложенных показателей группы регионов; получить экономико-математические модели зависимости уровня развития регионов от ряда наиболее значимых факторов развития физической культуры и спорта в регионах (с. 44-70). Методика основана на использовании большого массива официальных статистических данных за 12 лет, на результатах проведенного ранжирования регионов на основе кластерного анализа. Универсальность данной методики заключается в возможности ее адаптации для любого набора регионов, а также ее значимости для прогнозирования.

4. Введены новые и уточнены существующие основные понятия инновационной политики и ее элементов, инновационного потенциала кластера физической культуры и спорта, инновационного потенциала спортивного объекта федерального значения, субъектов и объектов инновационных отношений, ресурсов инновационного потенциала и другие (с. 107-120), что безусловно развивает теоретическое представление о решаемой проблеме и создает основу для ее дальнейшего исследования.

5. Обоснована необходимость развития системы инструментов и методов стратегического управления инновационным потенциалом регионального кластера физической культуры и спорта (с. 121-132); определены предпосылки формирования инновационного потенциала регионального кластера физической культуры и спорта (с. 136-140); даны рекомендации по определению результативности инновационного потенциала на основе оценки социальных инноваций, по определению инвестиционного и налогового климата функционирования кластера, по применению разработанной с участием автора на базе системы PROFIT CRM и программы 1С-Фитнес инновационной платформы для оказания услуг на базе спортивных объектов федерального значения, а также по применению инструментов маркетинга в коммерциализации услуг инновационного характера (с. 141-156).

6. Разработанная организационная модель мониторинга инновационного потенциала регионального кластера физической культуры и спорта (с. 167) включает: объекты и субъекты мониторинга; цели и принципы его организации и функционирования; основные институциональные элементы модели; алгоритм проведения и ресурсное обеспечение (с. 158-169). Такое наполнение

модели объясняет ее практическую значимость, заключающуюся в возможности совершенствовать информационное обеспечение принимаемых управленческих решений по развитию сферы физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения.

7. Определены параметры аналитической оценки инновационного потенциала кластера физической культуры и спорта и его влияния на социально-экономическое развитие региона; разработаны алгоритмы расчета стратегии инновационного развития кластера на основе результатов проведенного кросскорреляционного анализа (с. 178-190). Разработан авторский подход к моделированию инновационной активности спортивных объектов федерального значения. Использование инструментов динамического моделирования позволяет прогнозировать доходы от инновационной и иной коммерческой деятельности, своевременно анализировать динамику изменения доходов в зависимости от увеличения стоимости оказываемых услуг, увеличения доходов по оказанным услугам и другим переменным показателям (с. 206-217).

8. В практике управления объектами физической культуры и спорта федерального значения реализована разработанная автором оптимизационная модель, отражающая фактические и возможные результаты организационно-управленческих инноваций от оказания услуг на базе спортивных объектов федерального значения на примере конкретного спортивного объекта, а также программно-технологическую реализацию модели в практике принятия управленческих решений (с. 218-232).

Изложенные выше результаты диссертационного исследования соответствуют научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями), пунктам Паспорта ВАК: 2.1 «Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах», 2.2 «Разработка методологии и методов оценки, анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах», 2.9 «Оценка инновационного потенциала экономических систем», 2.16 «Обеспечение сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем».

#### ***4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций***

Значимость теоретико-методологических положений диссертации заключается в развитии инновационной модели регионального кластера

физической культуры и спорта, организации его мониторинга, создании системы инструментов управления инновационной активностью спортивных объектов федерального значения. Такая модель универсальна, может быть адаптирована к разным регионам, которым переданы в ведение спортивные объекты федерального значения, построенные для проведения крупных международных спортивных мероприятий: олимпиад, универсиад и других.

Инновации организационно-управленческого характера, разработанные автором для эффективного управления отдельными спортивными объектами федерального значения, применимы к спортивным объектам разного подчинения, принадлежащих и не принадлежащих организациям – субъектам кластерных образований.

### ***5. Замечания и вопросы по диссертации***

При всем признании актуальности диссертационного исследования, научной обоснованности и достоверности авторских выводов и рекомендаций, их значимости для экономической науки и практики, диссертация Хайруллина не лишена некоторых спорных моментов и замечаний:

1. Рассматривая в параграфе 1.2. факторы инновационного развития, влияющие на реализацию региональной политики физической культуры и спорта, автор называет фактор «программно-целевой направленности развития сферы физической культуры и спорта». Однако, доказательность выделенного фактора, на наш взгляд, весьма слабая: теоретическое, историческое, географическое обоснование реализованных государственных программ в сфере физической культуры и спорта в параграфе не приведено.

2. Таблица 2 «Рейтинг российских регионов по объему инвестиций в основной капитал, приходящемуся на душу населения» (с. 46), таблица 3 «Рейтинг субъектов РФ по удельному весу предприятий, использующих инновации» (с. 48), и другие таблицы в параграфе 1.3 содержат данные официальной статистики за 2016 год, актуальность которых для настоящего времени вызывает сомнение. Необходимо пояснение.

3. Предложение о создании в регионах Координационных центров по реализации инновационных технологий в сфере физической культуры и спорта (с.98-100) потребует отвлечения штатных работников от исполнения своих прямых должностных обязанностей, либо введения в штатное расписание участвующих министерств дополнительных единиц. Как измерить эффективность и окупаемость данного предложения? И о каких годовых затратах может идти речь?

4. В схеме инновационных отношений в кластере физической культуры и спорта (рис.18, с. 86) выделены 4 типа инноваций, которые используются управляющей организацией кластера: продуктовые, маркетинговые, процессные и организационные. Развернутой характеристики инноваций не приводится. Влияние названных инноваций на развитие регионального кластера не охарактеризовано, что снижает убедительность выводов автора в данном вопросе.

5. В таблице 15 на с. 124 показаны результаты анализа доходов и самоокупаемости структурных подразделений Поволжской ГАФКС и Т, каждое из которых является спортивным объектом федерального значения. Требуется пояснение содержания показателя «поступление средств от приносящей доход деятельности с учетом аренды и возмещений»: что и кому передается в аренду? о каких возмещениях идет речь и как они влияют на расчет других показателей, приведенных в таблице?

6. Не понятно, чем обоснован выбор четырех накопителей (выручки, динамики посещений, дохода от инновационной деятельности, дохода от иной деятельности) при построении имитационной модели инновационной активности спортивных объектов кластера (параграф 4.2, с. 207)?

Указанные спорные моменты и замечания не умаляют вклада диссертанта в развитие современной экономической науки, не ставят под сомнение высокий уровень материалов диссертации, ее теоретическую и практическую значимость.

***6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842***

Диссертация Хайруллина Рамиля Камилевича, представленная к защите, полностью соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, выполнена в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Основное содержание диссертации отражено в опубликованных соискателем 31 научных работах, общий объем которых составил 315, 32 п. л., в том числе авторский – 50,22 п.л. Предложения и разработки автора внедрены в деятельность профильного Министерства спорта Российской Федерации, а также Министерства экономики Республики Татарстан и ряда спортивных организаций республик Татарстан и Марий Эл, используются в научно-

исследовательской, учебно-методической и организационно-спортивной деятельности вузов. Полученные автором диссертации результаты и сделанные выводы подкреплены ссылками на авторитетные источники научно-экономической литературы.

Содержание автореферата отражает основные положения диссертации.

Диссертация Хайруллина Рамиля Камилевича, выполненная на тему: «Развитие инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения», является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей решение важной научной проблемы, имеющей политическое и социально-экономическое значение, в ней изложены новые научно-обоснованные решения развития регионов за счет инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта, реализация которых вносит значительный вклад в экономическую науку и практику. Диссертация отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям, и ее автор, Хайруллин Рамиль Камилевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Официальный оппонент,  
Главный научный сотрудник,  
доктор экономических наук



Усманова Тальия Хайдаровна

«19» декабря 2019 г.

Подпись Тальии Хайдаровны Усмановой заверяю:  
Ученый секретарь ИНП РАН:



/Кириллова Е.К./

**Сведения об оппоненте:**

Усманова Тальия Хайдаровна,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика,  
доцент, главный научный сотрудник  
Института Народохозяйственного  
Прогнозирования Российской Академии Наук  
Адрес: 117418, г. Москва Нахимовский проспект, д. 47  
Web-сайт организации: esfor.ru  
E-mail: Utx.60@mail.ru  
Телефон: 8(499) 129-39-04

*Вх. № 115 от 23.12.2019*