

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
**«Ярославский государственный
университет им. П.Г. Демидова»
(ЯрГУ)**

ул. Советская, д. 14, Ярославль, 150003
Телефон: (4852) 78-86-05 Факс: (4852) 25-57-87
<http://uniyar.ac.ru>, e-mail: rectorat@uniyar.ac.ru
ОКПО 02069409, ОГРН 1027600680249
ИНН/КПП 7604011791/760401001

24 ДЕК 2019

№ 08-01/1949

на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО «Ярославский
государственный университет
им. П.Г. Демидова»

доктор химических наук, профессор

А.И. Русаков

2019 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу *Хайруллина Рамиля Камилевича*
на тему: «Развитие инновационного потенциала региональных кластеров
физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального
значения», представленную на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (управление инновациями)

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью реализации инновационной политики во всех сферах социально-экономической жизни страны и ее регионов. Проблема развития интеллектуального капитала, т.е. развития человека, его здоровья и знаний рассматривается как одна из важнейших стратегических задач страны, особенно в условиях постоянного давления внешних неблагоприятных факторов.

На региональном уровне деструктивное действие внешних факторов усугубляется нерешенными внутренними проблемами, в числе которых: низкие темпы роста производства, низкий уровень качества жизни, проблемы управления инвестициями и инновациями. Важность решения данного комплекса проблем связана с потенциалом развития страны, привлечением инвестиций в экономику и социальную сферу и в человеческий капитал. Решение этой проблемы затруднено сильной дифференциацией территориального развития, различным объемом располагаемых ресурсов, количеством трудоспособного населения, разной

возможностью удовлетворения социальных потребностей человека, особенно в сфере оказания инновационных услуг физической культуры и спорта.

Исходя из вышеизложенного, тема диссертационного исследования Р.К. Хайруллина, связанная с исследованием инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта, представляется актуальной, имеющей значение для практики.

Перечисленные положения актуальности положены в основу постановки цели и задач исследования Хайруллина Р.К., успешная реализация которых потребовала глубокого научного теоретического анализа, разработки методологии и организации практики управления инновациями в сфере физической культуры и спорта, что и представлено в данной работе.

Структура и содержание работы

Содержание и структура диссертации Хайруллина Р.К. в полной мере отражают тему исследования, отличаются логическим единством, соответствуют заявленной цели и задачам исследования.

Работа имеет традиционную структуру: состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы, включающего 287 источников, и 8 приложений. Текст изложен на 356 страницах, содержит 22 таблицы и 51 рисунок.

Во введении обоснована актуальность исследования, проанализировано состояние и степень изученности проблемы, определены цель и задачи, предмет и объект исследования, теоретическая и методологическая основы, информационная база, сформулированы элементы научной новизны и положения, выносимые на защиту, изложены теоретическая и практическая значимость диссертации, представлены результаты апробации и внедрения результатов исследования.

В первой главе инновационная концепция физической культуры и спорта рассматривается в рамках основных направлений социально-экономического развития России и регионов. Используя результаты фундаментальных исследований технологических укладов и образующих их

макроэкономических генераций, автор формулирует возможность развития кластерной теории, распространяя ее на все сферы социально-экономической жизни, включая сферу физической культуры и спорта. Выделены факторы инновационного развития и показано их влияние на реализацию региональной политики в сфере физической культуры и спорта. Разработанные подходы к моделированию инновационного развития сферы физической культуры и спорта репрезентативны, основаны на использовании большого массива официальных статистических данных федерального и регионального значения.

Во второй главе решен комплекс задач методического обеспечения инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта. Рассмотрен и уточнен понятийный аппарат, позволяющий развивать данное направление исследования, даны авторские определения инновационному потенциалу кластера физической культуры и спорта и инновационному потенциалу спортивного объекта федерального значения. Развитые теоретические положения по обоснованию кластерной модели управления сферой физической культуры и спорта на региональном уровне дополнены предлагаемым в работе инструментарием стратегического управления инновационным потенциалом региональных кластеров физической культуры и спорта.

В третьей главе изложены результаты исследования влияния на инновационный потенциал кластера сложившегося инвестиционного и налогового климата. Выполнен анализ показателей доходов и расходов структурных подразделений Поволжской государственной академии физической культуры, спорта и туризма за 2016-2018 годы с учетом налоговой нагрузки, что позволило определить комплекс основных услуг инновационного характера, приносящий максимальный доход. В работе реализована идея развития мониторинговой системы формирования и отслеживания информации в управлении инновационными кластерами физической культуры и спорта. Отмечено, что мониторинг, как институт, организуется на основе субъектно-объектных отношений, возникающих между региональными участниками кластера физической культуры и

спорта, а его функционирование подчинено следующим целям: 1 - обеспечения региональных органов управления, субъектов кластера и общества информацией, на основе которой могут приниматься организационно-управленческие решения; 2 - анализа информации для определения тенденций в текущем и стратегическом развитии сферы физической культуры и спорта, их оценке с позиции возможного влияния элементов инновационной политики и условий социально-экономического развития региона; 3 - совершенствования практики использования бюджетных средств, источников финансирования, получаемых при использовании механизма государственно-частного партнерства, средств населения для эксплуатации и содержания спортивных объектов федерального значения; 4 - повышения инновационной активности и развития инновационной деятельности отдельных спортивных организаций и всей сферы физической культуры и спорта региона.

В четвертой главе представлены предложения автора по совершенствованию механизмов и инструментов управления инновационной активностью объектов физической культуры и спорта федерального значения.

Построение моделей управления выполнено, во-первых, на основе системно-динамического подхода и инструментов AnyLogic; во-вторых, на основе организационно-управленческих инноваций. AnyLogic позволяет создавать комплексные динамические модели, используя стандартную графическую нотацию системной динамики. Учитывая, что данная среда моделирования обладает широкими возможностями визуализации исследуемых процессов, автор использовал ее при разработке имитационной модели инновационной активности спортивных объектов Поволжской государственной академии физической культуры, спорта и туризма в целом по академии и отдельных объектов федерального значения.

В заключении сделаны выводы о научной и практической значимости полученных результатов.

В целом, работа имеет законченный характер, соблюдены научный стиль и логика изложения материала. Каждая глава содержит важные

результаты научных исследований автора и сопровождается развернутыми выводами. Общее оформление работы соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Оценка новизны, достоверности и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Характеризуя работу Хайруллина Р.К., прежде всего следует отметить ее комплексный характер, что определяется:

- глубиной изучения подходов к определению инновационного потенциала регионального кластера физической культуры и спорта как институту, способствующему повышению эффективности управления спортивными объектами федерального значения за счет оказания услуг инновационного характера как для профессиональных спортсменов, так и разных групп населения ;

- изучением факторов и проведением статистического анализа региональных условий социально-экономического развития с целью формирования кластеров физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения, разработки инновационных методов управления отдельными объектами и кластером в целом;

- широкой апробацией разработанных подходов на конференциях, в грантовой и научной деятельности вузов, внедрением в практику деятельности заинтересованных в развитии физической культуры и спорта министерств и спортивных организаций.

В качестве основных положений диссертации Хайруллина Р.К., **содержащих элементы научной новизны**, следует отметить следующее:

- Сделаны уточнения направлений инновационного развития, их институциональной организации (с. 22-31) на основе анализа теории технологических укладов, макроэкономических генераций и формирующих их кластеров, применение которых в сфере физической культуры и спорта рассматривается как фактор социально-экономического развития российских регионов;

- Обоснованы факторы развития инновационного механизма воспроизводства человеческих ресурсов и знаний (с. 33-43) исходя из смысла

решаемой проблемы с учетом многообразия и многоплановости условий развития отечественных регионов, и существующей в этих регионах сферы физической культуры и спорта. Разработана модель регионального кластера физической культуры и спорта (с. 84-92), рассмотрены ее элементы на примере одного из регионов – республики Татарстан, имеющей большой комплекс спортивных объектов федерального значения, оставшихся после проведения Универсиады-2013. В структуре регионального инновационного кластера физической культуры и спорта выделено ядро кластера (управляющая организация) - Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма, обоснованы ее инфраструктурные элементы для взаимодействия с потребителями услуг. Следует отметить функциональную разноплановость входящих в модель объектов, объединенных и управляемых Координационным центром, что в итоге придает большую финансовую состоятельность данного кластера. Справедливо обосновано использование механизмов государственно-частного партнерства как источника дополнительных инвестиций и как инструмента управления кластером;

- Обосновано формирование инновационного потенциала кластера, исследованного в работе с позиции возможной его типологизации, уровневого подхода. Даны определения инновационного потенциала регионального кластера физической культуры и спорта региона и инновационного потенциала спортивного объекта федерального значения. Сформулирована цель формирования инновационного потенциала кластера физической культуры и спорта, определены и охарактеризованы взаимодействующие в потенциале элементы: субъекты и объекты инновационных отношений и ресурсы инновационного потенциала – материальные, финансовые, организационно-управленческие, кадровые. В развитие инновационной теории автором обоснована возможность применения институционального, процессного, риск-ориентированного и индикативного научных подходов к совершенствованию методологических основ управления инновационным потенциалом кластера физической культуры и спорта (с. 110-120);

- Разработан процессный подход к организации стратегического управления кластером (с. 121-131) при помощи методологии IDEF0, с использованием: сведений о доходах и самоокупаемости структурных подразделений Поволжской государственной академии физической культуры, спорта и туризма в динамике за 2016-2018 годы; методики динамического и имитационного моделирования, что, по мнению автора, существенно расширяет информационные возможности для принятия решений стратегического управления инновационным потенциалом региональных кластеров физической культуры и спорта, помогает добиться высокой формализации используемой для анализа информации, позволяет решать задачи в условиях нечеткой логики и слабоструктурированных данных;

- Выделены предпосылки развития инновационного потенциала кластера физической культуры и спорта в российских регионах (с.136-140), создающие возможность усиления инновационной активности. Автор доказывает, что для оценки инновационной активности могут быть использованы разные научные подходы: ресурсный (ресурсно-затратный), результатный (результативный) и формальный. Отмечено, что для выделения и развития отдельных сегментов инновационного потенциала кластера требуются определенная микрофинансовая среда, благоприятный инвестиционный и налоговый климат, от которых зависят его сильные и слабые стороны, определить которые можно при помощи SWOT- или PEST-анализа. Оценку сильных и слабых сторон автор связывает с социальным характером инноваций;

- Разработана и апробирована в практике управления спортивными объектами федерального значения инновационная платформа кластера, основанная на использовании системы PROFIT CRM, программы 1С-Фитнес, технически объединяющая в себе функционал CRM- и ERP-систем (с.142-156). CRM-система (Customer Relationship Management) используется как система управления взаимоотношений с клиентами – потребителями услуг, оказываемых на базе спортивных объектов федерального значения. Она предназначена для автоматизированного решения стратегических

направлений работы с заказчиками (клиентами). ERP-система (Enterprise Resource Planning) – как система управления ресурсами организации (Поволжской ГАФКСиТ) предназначена для планирования и управления процессами оказания услуг, трудовыми ресурсами – работниками организации, финансами и активами и ориентированная на оптимизацию средств организации. Формирование информации в системе PROFIT CRM осуществляется тремя учетными записями с использованием элементов цифровизации: запись 1 – «Клиентский учет»; запись 2 – «Тренерский учет»; запись 3 – «Учет продаж». Информационным обеспечением предлагаемой автором инновационной платформы являются рекламная и финансовая аналитические системы;

- Апробирована в практике управления имитационная модель инновационной активности спортивных объектов федерального значения, построенная с использованием инструментов динамического моделирования, позволяющая моделировать финансовые потоки и получать прогнозные результаты финансово-экономической деятельности спортивного кластера. Хотелось бы отметить универсальный характер данной модели, позволяющий при необходимости усложнять ее до требуемого уровня детализации (с. 206-217).

Достоверность и обоснованность научных положений диссертации определяется корректным использованием научных методов исследования, в т.ч. методов анализа и математической статистики. Автором изучен значительный объем отечественной и зарубежной литературы по теме диссертационного исследования. Информационную базу работы составили законы и нормативные акты Российской Федерации, Постановления Правительства Российской Федерации, федеральных министерств и ведомств (Минспорта, Минобрнауки, Минэкономразвития России), прочие нормативно-правовые акты. Используются данные Всемирной организации интеллектуальной собственности, Организации экономического сотрудничества и развития, наукометрические данные Scopus, Web of Science; сведения Федеральной службы системы мониторинга результативности деятельности научных организаций, данные Федеральной

службы государственной статистики, в том числе по регионам России. Основой для выводов диссертации стали результаты анализа и собственные расчеты автора, проведенные на базе вышеуказанных источников.

Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертации

Диссертация Хайруллина Р.К. соответствует специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)». Работа выполнена в соответствии с положениями пунктов: 2.1 «Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах», 2.2 «Разработка методологии и методов оценки, анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах», 2.9 «Оценка инновационного потенциала экономических систем», 2.16 «Обеспечение сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем».

Автореферат диссертации и опубликованные работы полностью отражают основные результаты диссертации.

По теме диссертационного исследования опубликована 31 работа общим объемом 315,32 п.л. (в том числе авторских – 50,22 п.л.), из них 1 монография лично автора и 5 коллективных монографий (авторский объем – 37,22 печ.л.), 20 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (авторский объем – 10,67 п.л.).

Значимость для науки и практики полученных соискателем результатов

Результаты научных исследований, выполненных Хайруллиным Р.К. позволяют утверждать, что работа имеет теоретическую ценность, отличается новизной подходов к решению ряда вопросов по развитию инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта. Применение предложенных подходов к оценке результативности применения инновационных методов управления спортивными объектами федерального значения в регионах России позволит повысить эффективность функционирования и обеспечить развитие инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта.

Основные выводы и рекомендации, содержащиеся в работе, могут применяться при разработке инновационных стратегий на региональном, ведомственном (отраслевом) и федеральном уровнях; при выборе профессиональными спортивными объединениями и сообществами методов обеспечения инновационных решений и оценочных инструментов профильной деятельности на базе отдельных спортивных объектов федерального, муниципального либо иного значения.

Полученные результаты исследования могут быть использованы также в целях разработки учебно-методического обеспечения реализации основных образовательных программ профильных образовательных учреждений физической культуры и спорта, в том числе тех, в оперативном управлении которых находятся спортивные объекты физической культуры и спорта федерального значения.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации

Ряд аспектов работы нуждается в определенном уточнении и более глубокой аргументации.

1. В диссертационной работе на стр. 53-54 приводятся результаты кластерного анализа по комплексу социально-экономических показателей с формированием четырех кластеров. Автор не объясняет, что является основанием выделения именно такого количества кластеров? И насколько высоки прогностические возможности регрессионных моделей, приведенных в работе на страницах 60 – 62?

2. Заслуживают признания рекомендации автора по созданию Координационного центра по реализации инновационных технологий в сфере физической культуры и спорта в республике Татарстан, функции которого представлены в таблице 13 на стр. 99, а организация предусматривает взаимодействие двух региональных министерств: экономического развития и министерства спорта. Является ли такая модель универсальной, пригодной для организации кластеров физической культуры и спорта в других регионах, или для взаимодействия с региональными властями субъектам кластера потребуется создание иного координирующего органа ?

3. Представленные в работе на страницах 178-190 результаты проведенного кросс - корреляционного анализа показателей по республике Татарстан по исходным данным с 1990 по 2016 год (с.180) автор считает «логичными, экономически обоснованными и хорошо интерпретируемыми», о чем указано на странице 189. Для подобного утверждения, на наш взгляд, требуется более глубокая аргументация, чем проиллюстрированные на диаграммах (рисунки 29 – 35) результаты.

4. Для анализа инновационной активности спортивных объектов федерального значения автор предлагает имитационную модель, использование которой обосновано в параграфе 4.2 диссертации. Требуется пояснение, каким образом изменится предлагаемая имитационная модель при изменении политики по дотированию расходов, связанных с уплатой налога на имущество организаций, или при изменении иных внешних и внутренних условий существования объекта исследования?

Отмеченные недостатки не меняют основных выводов работы и не снижают ее общей оценки.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842

Диссертация Хайруллина Рамиля Камилевича, представленная к защите по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) полностью соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук.

Основное содержание диссертации отражено в автореферате и опубликованных соискателем монографиях и научных статьях общим объемом 315, 32 печатных листов. Авторские предложения и разработки внедрены в деятельность Министерства спорта Российской Федерации; Министерства экономики Республики Татарстан; ряда спортивных организаций республик Татарстан и Марий Эл, использованы в научно-исследовательской, учебно-методической и организационно-спортивной

деятельности вузов. Полученные автором результаты и сделанные выводы подкреплены ссылками на авторитетные источники, содержащиеся в списке использованной в диссертации литературы (287 источников).

Содержание автореферата отражает основные положения диссертации.

Диссертация Хайруллина Рамиля Камилевича, выполненная на тему: «Развитие инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения», является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей решение важной научной задачи, имеющей политическое и социально-экономическое значение, в ней изложены новые научно-обоснованные решения развития регионов за счет инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта, реализация которых вносит значительный вклад в науку и практику. Диссертация отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям, и ее автор, Хайруллин Рамиль Камилевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Отзыв ведущей организации на диссертацию Хайруллина Рамиля Камилевича на тему: «Развитие инновационного потенциала региональных кластеров физической культуры и спорта на базе спортивных объектов федерального значения», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05-Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки) подготовлен доктором экономических наук, профессором кафедры финансов и кредита ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова» Вахрушевым Дмитрием Станиславовичем и доктором экономических наук, профессором кафедры управления и предпринимательства ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова» Долматовичем Игорем Александровичем, обсужден и утвержден на совместном заседании кафедры финансов и

кредита и управления и предпринимательства ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова» 11 декабря 2019 года (протокол № 7), на котором присутствовало 20 научно-педагогических работников, проголосовавших: «за» утверждение данного отзыва 20 человек, против – «нет», воздержавшихся – «нет».

Зав. кафедрой финансов и кредита
ФГБОУ ВО «ЯрГУ им. П.Г. Демидова»
доктор экономических наук, профессор

 Парфенова Людмила Борисовна

Зав. кафедрой управления и предпринимательства
ФГБОУ ВО «ЯрГУ им. П.Г. Демидова»
кандидат экономических наук, доцент

 Брюханов Дмитрий Юрьевич

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ярославский государственный университет
им. П.Г. Демидова»

Почтовый адрес: 150000, г. Ярославль, ул. Советская, д.14

Телефон: 8(4852) 78-86-02

e-mail: rectorat@uniyar.ac.ru

официальный сайт: www.uniyar.ac.ru



Подпись заверяю:
Заместитель начальника управления-
директор центра кадровой политики
 Л.Н. Куфирина

24.12.2019

Вх. № 117 от 25.12.2019