

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.201.02 на базе  
ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»  
и ФГБОУ ВО «Поволжский государственный  
технологический университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Кизеева Вениамина Михайловича на  
тему: «Развитие системы управления инновационными проектами на  
ранней стадии в техническом университете», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (управление инновациями)**

Теория и практика управления проектами активно развивается последние десятилетия. Подтверждением этому является появление российских стандартов в государственной власти по управлению проектами, а также активное развёртывание реализации в нашей стране национальных проектов 2019-2024 гг. Одной из наиболее сложных областей применения остается управление инновационными проектами, характеризующееся большим количеством вовлеченных заинтересованных сторон, высокими рисками неуспеха при реализации, высокой степенью неопределенности на ранних стадиях. Перечисленное выше обуславливает актуальность проведенного соискателем диссертационного исследования.

В диссертационной работе Кизеева В.М. продемонстрирован высокий уровень обоснованности положений, выводов и рекомендаций, что подтверждается списком использованных источников, в который включены российские и зарубежные авторы, рассматривающие вопросы эволюции инновационного процесса, развития теории управления проектами и в том числе управления инновационными проектами, инновационного предпринимательства и развития инновационных экосистем на базе различных университетов России и мира.

К наиболее существенным теоретическим результатам, полученным автором в ходе исследований и содержащим научную новизну, следует отнести прежде всего: уточнение содержания понятия «управление инновационными проектами на ранней стадии» путем выделения его существенных признаков; анализ и выявление тенденций эволюции инновационного процесса, а также анализ международных и российских практик развития систем управления инновационной деятельностью в ведущих университетах мира. Важно акцентировать внимание на предложенном в авторской модели управления инновационными проектами (стр. 10 автореферата) итерационном процессе по генерации и

одновременному отбору идей, что позволяет существенно повысить качество создаваемых на ранней стадии инновационных проектов.

К результатам, которые имеют существенную практическую направленность и новизну, следует отнести: разработку методики развития студенческого предпринимательства, способствующие становлению предпринимательской культуры в техническом университете; методики формирования плана мероприятий для развития системы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете; алгоритм формирования и реализации сервиса сопровождения инновационных проектов на ранней стадии в техническом университете; методику формирования центра трансфера и венчурного сопровождения в техническом университете.

Важно акцентировать внимание, что данная диссертационная работа имеет высокую практическую направленность – ее рекомендации могут применяться при развитии инновационной деятельности непосредственно университетами, формирования программ для развития инноваций на различных уровнях (региональном, отраслевом, федеральном), что подтверждается апробацией и внедрением в ряде университетов, внедрением в практику деятельности АО «Российская венчурная компания» по исполнению функций проектного офиса Национальной технологической инициативы в части сопровождения и мониторинга деятельности центров Национальной технологической инициативы на базе образовательных организаций высшего образования и научных организаций, а также коммерческих компаний, работающих с инновационными проектами из университетов.

Вместе с тем, необходимо указать ряд замечаний и рекомендаций:

1. При выделении объектов управления для развития системы управления инновационными проектами на ранней стадии, автор выделяет помимо проектов, также портфели проектов и в целом инновационную деятельность организации, однако рассмотрение программ развития инноваций позволило бы расширить спектр исследования и являлось бы более полным (стр. 9 автореферата);
2. При анализе методологий управления проектами, автором выбран приоритетом стандарт ISB международной ассоциации управления проектами IPMA. Следует отметить, что в работе слабо нашел отражение японский свод знаний по управлению проектами P2M (руководство по управлению инновационными проектами и программами предприятий), специализирующийся на управлении инновационными проектами;
3. При описании автором сервиса сопровождения инновационных проектов на ранней стадии в техническом университете, слабо отражены отличия от классического проектного офиса, зачастую

решающего схожие задачи. Описание отличий и сходств позволило бы расширить понимание данного инструмента.

Отмеченные замечания существенно не влияют на общую позитивную оценку данной диссертационной работы. Рецензируемый автореферат диссертационного исследования представляет результаты актуального научного исследования, которое содержит теоретические и практические выводы. Работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Кизеев Вениамин Михайлович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры ИБС НИТУ МИСиС

Г.Л.Ципес

16.01.2020 г.

Сведения о составителе отзыва

Фамилия Имя Отчество: Ципес Григорий Львович

Ученая степень, ученое звание: кандидат экономических наук

Наименование организации, должность: НИТУ МИСиС, доцент кафедры ИБС

Почтовый адрес: 127299, г.Москва, ул. Большая Академическая, д 24, кор.3, кв.87

Электронный адрес: gtsipes@ibs.ru

Контактный телефон: +7-903-798-5881



Подпись Ципес Г.Л.  
авторю  
начальника Кузнецова А.Е.  
отдела кадров МИСиС  
« 16 » 01 2020 г.

*Вх. № 8 от 29.01.2020 г.*