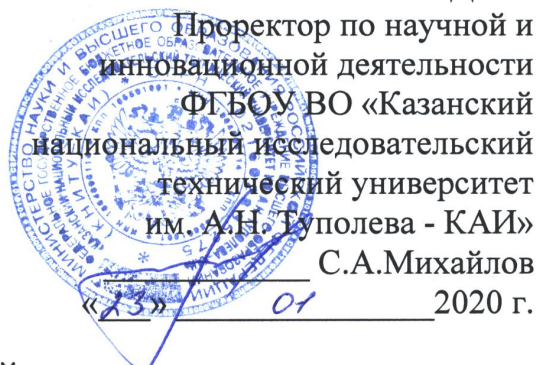


УТВЕРЖДАЮ



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Кизеева Вениамина Михайловича на тему: «Развитие системы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете», представленную в объединённый диссертационный совет Д 999.201.02 на базе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования

Стратегический приоритет обеспечения технологического лидерства России на мировом рынке предопределяет необходимость повышения результативности трансляции результатов научных исследований в конкурентоспособные на мировом уровне продукты и технологии. Эволюция инновационного процесса определяет необходимость изменения управленческих инструментов, вовлечения все большего количества заинтересованных сторон в процессы управления отдельным инновационным проектом и совершенствование системы управления инновационной деятельностью научно-образовательных организаций в целом, что позволяет генерировать массовый поток востребованных реальным сектором экономики технологических решений и существенно влияет на экономическое развитие государства.

Немаловажным фактом является смещение конкуренции за технологические решения на все более ранние стадии инновационного процесса. Эффективность кооперации промышленности, университетов, предпринимательского сообщества и других участников инновационной деятельности на данных стадиях становится ключевым вопросом в мировой повестке развития «экономики знаний». Роль университетов трансформируется от трансляции знаний к источнику технологий, специалистов, обладающих предпринимательскими компетенциями, драйверов инновационного развития конкретных территорий и отраслей.

Современным университетам необходимы новые подходы, модели и механизмы для массового создания инновационных решений, обеспечивающих глобальное лидерство компаниям, использующим данные

технологии для производства продуктов и услуг. Тема диссертационного исследования В.М. Кизеева, посвященная вопросам развития систем управления инновационными проектами на ранних стадиях, представляется актуальной и имеет важное значение для решения обозначенных выше задач, обеспечения национальной безопасности и повышения конкурентоспособности российских компаний на мировом рынке.

Структура и содержание работы

Представленная работы в полной мере отражает тему исследования, соответствует поставленной цели и задачам, что подтверждается наличием последовательного плана его проведения, обладает логическим единством. Работа имеет традиционную структуру: состоит из введения, трех глав, списка литературы, содержащего 190 источников (в том числе 56 на иностранном языке) и 6 приложений. Работа изложена на 185 страницах, включает 20 таблиц и 31 рисунок.

Во введении обоснована актуальность исследования, проанализировано состояние и степень изученности проблемы, определены цель и задачи, предмет и объект исследования, теоретические и методологические основы, сформулированы положения научной новизны, выносимые на защиту, изложены теоретическая и практическая значимость диссертации, представлены апробация и внедрение результатов исследования.

В первой главе автором проанализированы теоретические основы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете. Автором определены основные проблемы, возникающие на ранней стадии инновационных проектов в техническом университете: слабая кооперация между наукой-бизнесом-государством; отсутствие инструментов формирования корпоративной культуры, способствующей развитию инноваций; негибкие иерархические структуры в большинстве университетов; отсутствие адаптированных методик для развития управления инновационными проектами в российских университетах (с. 28). Автором введено уточненное понятие «управления инновационными проектами на ранней стадии», акцентирующее внимание на необходимости уже на этом этапе иметь представление о добавленной ценности для удовлетворения потребности определенных групп на рынке (с.35). В целях развития системы управления инновационными проектами на ранней стадии автором выделены объекты управления помимо непосредственно проектов, также портфели инновационных проектов и в целом инновационная деятельность университета, что позволяет комплексно взглянуть на проблемы управления с разных уровней системы (с. 36).

Благодаря проведенному сравнительному анализу моделей инновационного процесса, автором выделены тенденции к усилению «нелинейности инновационного процесса», что с одной стороны усложняет количество участников инновационного процесса на ранних стадиях, увеличивает количество необходимых коммуникаций, с другой стороны позволяет обеспечить итерационный процесс одновременной генерации и отбора перспективных идей, а также синтезированию решений из отдельных

до этого зачастую невостребованных элементов уже существующих результатов интеллектуальной деятельности университета, технологического партнера и компании лидера рынка, позволяющих обеспечить «быстрый проход» до более зрелых стадий инновационного проекта (с. 39).

Во второй главе автор проводит анализ методов развития системы управления инновационными проектами на ранней стадии на примере университетов. На основе анализа международного и российского опыта, автором сформирована система индикаторов для оценки успешности системы управления инновационными проектами на ранних стадиях, состоящая из четырех основных разделов: общих индикаторов оценки уровня инновационной деятельности университета, индикаторов оценки уровня развития инновационной экосистемы, индикаторов оценки уровня развития трансфера технологий, индикаторов оценки уровня развития студенческого предпринимательства (с. 99).

Автором сформирована методика оценки индикаторов развития инновационной деятельности в университете в разрезе системы управления инновационными проектами на ранней стадии, состоящая из 3-х основных этапов: 1) оценка внутренней и внешней среды университета, позволяющая выбрать основное направление стратегии развития инновационной деятельности университета; 2) оценка инновационного процесса по двум направлениям: оценка уровня развития трансфера технологий и студенческого предпринимательства, определяющая основные разрывы между желаемым и текущим состоянием; 3) оценка результатов инновационной деятельности, позволяющая сформировать объективные критерии успешности к планируемым изменениям (с. 102). Разработанная методика апробирована, произведена оценка развития инновационной деятельности в университете в разрезе системы управления инновационными проектами на ранней стадии на примере Томского политехнического университета за 2018 г.

В третьей главе автором предложено методическое обеспечение для развития системы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете. Особый интерес представляет методика формирования плана мероприятий для развития системы управления проектами на ранней стадии в техническом университете, базирующаяся на авторской модели зрелости системы управления инновационными проектами на ранних стадиях в университете (с. 118), позволяющая в значительной степени обеспечить выбор экономически оправданных и логически целесообразных мероприятий для развития инновационной деятельности университета.

Также представлены разработанные проекты и методическое обеспечение для внедрения в университетах таких инструментов, как сервис сопровождения инновационных проектов на ранней стадии в техническом университете (с. 125) и центр трансфера и венчурного сопровождения проектов в технических университетах (с. 136).

В заключении сделаны выводы о научной и практической значимости полученных результатов. Автор акцентирует внимание на необходимости

комплексного подхода к развитию системы управления инновационными проектами на ранней стадии инновационного процесса в технических университетах (с. 144-147).

Работа имеет законченный характер, соблюдены научный стиль и логика изложения. Каждый раздел работы содержит определенные результаты научных исследований автора и сопровождается обоснованными выводами. Оформление работы соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в исследовании

Работа Кизеева В.М. имеет глубокую теоретическую проработку. Автором проведен достаточный анализ методических разработок российских и зарубежных ученых. Важным представляется широкое изучение зарубежного опыта, что, в том числе, обосновано практическими успехами зарубежных университетов в управлении инновационными проектами на ранней стадии и в целом, коммерциализации университетских технологий.

Автор использует комплексный подход к изучению предмета исследования. Диссертантом дано определение «управления инновационными проектами на ранней стадии инновационного процесса», систематизированы и классифицированы объекты, субъекты и процессы управления инновационными проектами, выделены отличия от классических подходов к управлению проектами и управлению инновационными проектами на более поздних стадиях.

Научный и практический интерес представляет разработанная методика формирования планов развития систем управления инновационными проектами на ранних стадиях с созданием и обоснованием методического инструментария в виде системы индикаторов развития инновационной деятельности в университете, определения последовательности шагов и оптимизации выбора необходимых инструментов в соответствии с моделью зрелости процессов в системе управления инновационными проектами на ранних стадиях, а также синтезированная модель компетенций, отвечающих за инновационную деятельность.

Большой интерес представляют сформированные методики и инструменты развития студенческого предпринимательства, поддержки инновационных проектов на ранних стадиях через бизнес-акселерацию, трансфер технологий, сопровождение инновационных проектов с участием промышленных партнеров, создание центров трансфера и венчурного сопровождения. Ценным является практическая апробация представленных методических рекомендаций в реализованных проектах.

Основными положениями, содержащими элементы научной новизны, следует отметить:

1. Авторское определение «управление инновационными проектами на ранней стадии» для развития инновационной деятельности в технических университетах.

2. Комплексный подход к развитию студенческого предпринимательства, включающий решения на основе учебной, внеучебной, в том числе проектной деятельности студентов, обеспечивающий изменение корпоративной культуры университета в сторону инновационно-предпринимательской деятельности.

3. Авторская методика оценки уровня развития инновационной деятельности в университете в разрезе управления инновационными проектами на ранней стадии.

4. Разработанная методика формирования мероприятий для развития системы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете.

5. Методическое обеспечение, включающее инструменты для развития трансфера технологий, сопровождения инновационных проектов в техническом университете, формирования центра трансфера и венчурного сопровождения.

Достоверность и обоснованность выводов и научных положений подтверждается использованием обоснованного набора научных методов исследования: системного, структурного, социологического, многомерного сравнительного и факторного анализов, методов статистической обработки информации и экспертных оценок, метода описания организационных структур. Информационную базу работы составили положения экономической теории, законодательные акты Российской Федерации, плановые документы и отчеты университетов России, в том числе Томского политехнического университета, специальная, справочная и другая литература, научные труды ученых по исследуемой проблеме.

Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук

Диссертация В.М. Кизеева соответствует п. 2.6 – «Разработка методов и механизмов интеграции вузовской науки в национальную инновационную систему и мировой инновационный процесс. Развитие методов и форм коммерциализации университетских инноваций в малых инновационных предприятиях», а также п. 2.1 – «Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах» специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями Паспорта научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. По теме диссертационной работы опубликовано 22 научные статьи объёмом 15,477 п.л. (авторских 12,3435 п.л.), в том числе 8 – в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации.

Основные теоретические положения и выводы диссертации докладывались и получили одобрение на международных и всероссийских научно-практических конференциях: V Международном инновационном форуме «Интерра» в 2013 г. (Новосибирск); XVI Российской и XI Казанской

венчурной ярмарке в 2016 г. (Казань); 1, 2, 3-м форумах молодых ученых U-Novus (Томск) в 2014-2016 гг.; ежегодной международной научно-практической конференции Национальной ассоциации обучения предпринимательству «Современное предпринимательское образование» в 2017 г. (Москва); международном форуме «Открытые инновации» в 2018 г. (Москва); конференции «Развитие молодежного предпринимательства» в 2018 г. (Кемерово).

Значимость для науки и практической деятельности результатов диссертации

Теоретическая значимость диссертационного исследования Кизеева В.М. заключается в том, что основные положения и разработки развивают и дополняют теоретический и методический аппарат для развития системы управления инновационными проектами на ранней стадии инновационного процесса, а также совершенствования инновационной деятельности в технических университетах.

Практическая значимость состоит в том, что применение предложенных подходов позволит повысить результативность процесса генерации и трансфера инновационных решений из университетов в реальный сектор экономики, сократить время на прохождение проектами ранних стадий инновационного процесса, а также повысить конверсию проектов, успешно выходящих на рынок из лабораторий.

Представленный методический инструментарий развития системы управления инновационными проектами на ранних стадиях может быть использован для разработки программ развития инновационной деятельности университетов, а также усовершенствования отдельных элементов системы управления инновационными проектами вуза.

Рекомендации по использованию результатов диссертационной работы

Научные результаты и выводы диссертационной работы Кизеева В.М. могут быть использованы для решения следующих задач:

- техническими университетами и университетами в целом для анализа текущего состояния инновационной деятельности в организации, составления планов мероприятий по развитию системы управления инновационными проектами на ранней стадии;

- операторами национальных проектов (в частности национального проекта «Наука»), органами законодательной и исполнительной власти для проектирования решений направленных на развитие инновационной деятельности университетов;

- венчурными фондами и институтами развития инноваций для анализа потенциала реализации инновационных проектов на ранних стадиях отдельным научно-образовательным центром или университетом;

- образовательными организациями при формировании учебно-методических обучающих материалов по дисциплинам, включающим управление инновационной деятельностью университетов и управление инновационными проектами в рамках реализации программ бакалавриата, специалитета и магистратуры.

Недостатки и дискуссионные вопросы, содержащиеся в диссертации:

1. На стр. 38 автором введены несколько объектов системы управления инновационными проектами на ранних стадиях, в том числе портфели инновационных проектов. В работе достаточно подробно раскрыто управление инновационными проектами, однако механизмы управления портфелями инновационных проектов требуют дополнительных пояснений.

2. В параграфе 2.2 для анализ лучших практик мировых университетов выбраны университеты из США и Европы, однако сегодня достаточно серьезные успехи в развитии систем управления инновационными проектами показывают университеты Китая, Сингапура и других регионов. Работа бы выиграла от расширения анализа мирового опыта за счет включения азиатских университетов.

3. В параграфе 2.3. автором сделан вывод, что «процессы трансфера технологий в части продажи РИД, а также работа с малыми инновационными предприятиями требуют значительной трансформации». Между тем, имеет практический интерес анализ причин низкой зрелости обозначенных процессов. Какие предпосылки внутренние или внешние приводят к тому, что обозначенные сферы слабо развиты в российских университетах?

4. Кроме того, в параграфе 2.3 проведена сравнительная оценка системы управления инновационными проектами на ранних стадиях Томского политехнического университета с усредненным опорным университетом. Считаю целесообразным проведение подобного сравнения с университетами мировыми лидерами в области развития инновационной деятельности, с целью расширения методического обеспечения для российских университетов.

5. На рисунке 3.3 (стр. 126) схематично изображен «Процесс формирования междисциплинарного проекта с промышленным партнером». На схеме также используется понятие «сетевой проект», необходимо ввести классификацию различий и общих черт между междисциплинарным, сетевым и инновационным проектом.

Отмеченные положения не меняют основных выводов работы и не снижают ее общей оценки.

Заключение о соответствии диссертации критериям установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа Кизеева Вениамина Михайловича «Развитие системы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете», представленная в объединённый диссертационный совет Д 999.201.02 на базе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» и ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки) является самостоятельной завершённой научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные теоретические и методические

решений и разработки, имеющие существенное значение для развития национальной инновационной системы РФ.

Основные выводы и рекомендации диссертации имеют научную новизну, обеспечивающую приращение научных знаний, и практическую ценность.

Отмеченное дает основание считать, что диссертационная работа Кизеева В.М. на тему «Развитие системы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете», соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Кизеев Вениамин Михайлович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности - 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки).

Отзыв ведущей организации на диссертацию Кизеева Вениамина Михайловича на тему: «Развитие системы управления инновационными проектами на ранней стадии в техническом университете», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки), подготовлен, обсужден и утвержден на заседании кафедры экономической теории и управления ресурсами протоколом № 1 от 22 января 2020 г., на котором присутствовало 28 научно-педагогических работников, проголосовавших единогласно за утверждение данного отзыва.

Заведующая кафедрой экономической
теории и управления ресурсами
д.э.н., доцент



Нугуманова Л.Ф.

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева - КАИ»

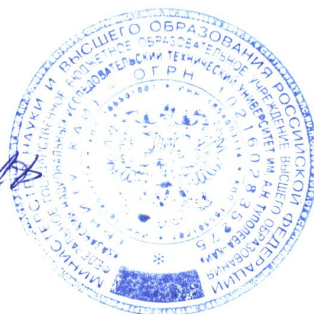
Адрес: 420111, г. Казань, ул. К. Маркса, 10

Телефон: +7 (843) 231 01 09

E-mail: kai@kai.ru

Web-сайт организации: <http://www.kai.ru/>

Подпись
заверяю. Начальник управления
делами 
23.01.2020



Вх. № 16 от 10.02.2020