

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ОБЪЕДИНЕННОГО ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА**  
**Д 999.201.02, СОЗДАННОГО**  
**НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ВЯТСКИЙ**  
**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ФЕДЕРАЛЬНОГО**  
**ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ**  
**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ**  
**НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА (ДОКТОРА) НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 31 октября 2020 г., протокол № 40

О присуждении **Алояну Гайку Николаевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: **«Развитие организационных форм и стимулирования инновационной деятельности в условиях перехода России к цифровой экономике»** по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки) принята к защите 29 августа 2020 года, протокол заседания № 26, объединенным диссертационным советом Д 999.201.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 610000, Кировская область, г. Киров, ул. Московская, д. 36, и федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Поволжский государственный технологический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 424000, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д. 3, созданным приказом Минобрнауки России № 1043/нк от 31 октября 2017 года, изменения в состав совета внесены в соответствии с приказом Министерства науки и высшего образования №166/нк от 25.02.2019 года.

Соискатель **Алоян Гайк Николаевич**, 1970 года рождения, окончил в 1992 году Ереванский архитектурно-строительный институт по специальности «автомобильные дороги» (диплом ЦВ № 804102).

В период завершения работы над диссертацией **Алоян Гайк Николаевич** являлся соискателем кафедры бухгалтерского учета, налогов и

экономической безопасности Поволжского государственного технологического университета (прикреплен приказом ректора от 01.04.2019 года № 2248-ЛС).

Диссертация выполнена на кафедре бухгалтерского учета, налогов и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. Решением расширенного заседания кафедры от 10 июня 2020 года (протокол № 15), работа была рекомендована к защите в диссертационном совете.

Научный руководитель: Швецов Андрей Владимирович, доктор экономических наук, доцент, работает в должности профессора кафедры информационных систем в экономике ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет».

**Официальные оппоненты:**

1. **Митякова Ольга Игоревна**, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», профессор кафедры управления инновационной деятельностью,

2. **Погодина Татьяна Витальевна**, доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», профессор Департамента финансового и инвестиционного менеджмента,

дали положительные отзывы на диссертацию

**Ведущая организация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный социально-педагогический университет»** в своем положительном заключении, подписанном Жадаевым Юрием Анатольевичем, канд. пед. наук, доцентом, заведующим кафедрой технологии, экономики образования и сервиса указала, что диссертационная работа Алояна Гайка Николаевича характеризуется:

- глубиной изучения подходов к содержанию и взаимосвязи категорий, определяющих инновационную деятельность; анализом существующих исследований, раскрыты основные формы организации инновационной деятельности, получившие распространение в мировой практике и в России, исследованы методы стимулирования инновационной деятельности, уточнены критерии их классификации; проанализированы тенденции развития инновационной деятельности в промышленном секторе российской экономики; предложен формат дорожной карты инновационного инвестирования промышленного предприятия;

- изучением факторов, проведением статистического анализа и разработкой рекомендации по организации и управлению инновационным

кластером на основе цифровой информации на примере мясоперерабатывающей промышленности;

- широкой апробацией разработанных подходов на конференциях, в научной деятельности вуза, внедрением в практику деятельности заинтересованных в развитии инструментов обеспечения инновационного развития промышленных предприятий.

Диссертация отвечает требованиям пункта 9.14 – Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям, и ее автор, Алоян Гайк Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Соискатель имеет 6 научных работ объемом 14,94 п.л., из которых 1 авторская монография и 5 статей, размещенных в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Содержание публикаций автора в полной мере освещает научные положения и прикладные результаты диссертационного исследования.

*Значимые научные работы по теме диссертации:* Алоян, Г.Н. Инновационная деятельность организаций в условиях цифровой экономики: монография / Г.Н. Алоян – Йошкар-Ола: ООО ИПФ «СТРИНГ», 2020. – 196 с. (12,3 п.л.); Алоян, Г.Н. Исследование стилей руководства Курта Левина методом деловых игр / Г.Н. Алоян, В.Ф. Комаров // Мир экономики и управления. – 2017. – № 2. – С. 110-120. (1,2/0,6 п.л.); Алоян, Г.Н. Финансово-экономические методы управления инновационными процессами в России / Г.Н. Алоян // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 9 – С. 241-244. (0,48 п.л.); Алоян, Г.Н. Особенности инновационного развития компаний в условиях цифровой трансформации бизнес-процессов / Г.Н. Алоян // Инновационное развитие экономики. – 2019. – № 3 (51). – С. 7-11. (0,6 п.л.); Алоян, Г.Н. Формы активизации инновационной деятельности организаций в условиях интеграции в цифровую экономику / Г.Н. Алоян // Инновационное развитие экономики. – 2019. – № 5 (53), ч. 1. – С. 19-22. (0,48 п.л.); Алоян, Г.Н. Применение современных информационно-коммуникационных технологий в организации инновационной деятельности / Г.Н. Алоян // Инновационное развитие экономики. – 2020. – № 3 (57). – С. 12-15. (0,48 п.л.).

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат диссертации поступило 6 отзывов от:

- доктора экономических наук (08.00.01), *Авиловой Виолоры Вадимовны*, профессора кафедры бизнес-статистики и экономики Казанского национального исследовательского технологического университета. *Замечание:* в автореферате не нашли отражение результаты апробации модели управления инновационным кластером и его организационной структуры;

- доктора экономических наук (08.00.05), профессора *Швец Ирины Юрьевны*, профессора кафедры экономической теории Российской таможенной академии. *Замечание:* в автореферате не отражены заявленные в п. 6 новизны модель управления инновационным кластером и модель самого кластера, не раскрыто их содержание, функции и взаимодействующие элементы. Автор ограничился лишь кратким их описанием на странице 17 автореферата;

- доктора экономических наук (08.00.05), профессора *Пискунова Владимира Александровича*, заведующего кафедрой учета, анализа и экономической безопасности Самарского государственного экономического университета. *Замечания:* 1) на с. 14 автореферата указано, что для анализа влияния факторов на инновационную деятельность автором предложено 40 показателей, которые были распределены в 9 групп. Требуется пояснения, каким образом проводилась выборка данных показателей и возможно ли использование других показателей для проведения данного анализа? 2) в автореферате не нашли отражение результаты апробации анкетирования предприятий мясоперерабатывающей промышленности;

- доктора экономических наук (08.00.12), профессора *Кизилова Александра Николаевича*, заведующего кафедрой «Аудит» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). *Замечания:* к недостаткам автореферата следует отнести: 1) использование данных официальной статистики об объектах интеллектуальной собственности за 2017 год и только в разрезе федеральных округов; 2) на странице 14 автор отмечает, что применение кластерного подходов позволило ему выделить из 39 регионов один наиболее представительный кластер, но не указывает, какой;

- доктора экономических наук (08.00.13), профессора *Бикмуллина Альберта Лутфулловича*, профессора кафедры экономики и управления на предприятии Казанского национального исследовательского технического университета им. А.М. Туполева – КАИ. *Замечание:* Работа может быть продолжена дополнительным и более широким исследованием, охватывающим больший круг предприятий и не только мясоперерабатывающей сферы. Пространственный анализ влияния

инновационных технологий реального уровня цифровизации предприятий и отраслей позволит получить более точную картину развития инновационных процессов, и цифровизации с учетом географической и отраслевой специфики;

- *Воротилова Алексея Юрьевича*, начальника отдела развития промышленного комплекса Министерства промышленности, экономического развития и торговли Республики Марий Эл. *Замечание:* отсутствует аргументированное обоснование вопроса цифровизации управленческой информации, предлагаемой в п. 6 новизны, для информационного обеспечения инновационного кластера мясоперерабатывающей промышленности (стр. 17).

Все отзывы положительные.

Выбор *официальных оппонентов* обосновывается широкой известностью ученых своими достижениями в сфере исследования вопросов управления инновационной деятельностью, их компетентностью в области использования цифровых технологий, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях, вошедших в перечень изданий, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией. Все оппоненты ведут научную деятельность по профилю рассматриваемой специальности и выразили свое согласие выступить в качестве официальных оппонентов.

Выбор в качестве *ведущей организации* ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный социально-педагогический университет» обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области инновационной политики, проблем развития инновационной и цифровой экономики, реализации инновационно-инвестиционных проектов. Университет ведет активную образовательную и научную деятельность в области исследования проблем инновационной и цифровой экономики, в его составе работают высококвалифицированные специалисты в области экономики и управления народным хозяйством, проблем инновационного развития. В списке научных публикаций сотрудников кафедры имеется необходимое число публикаций по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- разработана новая научная идея, основанная на использовании расширенной формы инновационного процесса, обогащающая концепцию инновационного развития промышленных организаций системой методов

стимулирования инновационной деятельности, разработанных на основе эффективного использования финансовых, трудовых, информационных и организационно-управленческих ресурсов (с. 13-24, 27-33, 39-48);

- *предложен* оригинальный подход к формированию и развитию стратегических направлений развития инновационной деятельности в российских регионах на основе моделирования поведения показателя «дифференциал объема выпуска инновационной продукции» (с. 79-90);

- *доказана* перспективность использования адаптированной методики корреляционно-регрессионного анализа зависимости объема произведенной с использованием цифровых технологий инновационной продукции в регионах от информационно-технологических факторов (маркеров) развития (с. 65-78);

- *уточнены* трактовки понятий «расширенный инновационный процесс», «инновационный потенциал», «модель (форма) инновационной деятельности» (с. 13-18).

*Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:*

- *доказаны* положения, вносящие существенный вклад в расширение представлений о формах организации инновационной деятельности, получивших распространение в мировой практике и в России (с. 27-33); раскрыто содержание регионально-отраслевой структуры промышленного производства с высоким и средним инновационным потенциалом (с. 50-59);

- *применительно к проблематике диссертации результативно использован* комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе: общенаучных методологических подходов, базирующиеся на системном анализе, экономико-математическом моделировании, методах прикладной статистики и многокритериальной оптимизации; современных методов экономического анализа с использованием специального показателя «дифференциал» (с.65-90);

- *изложены* концептуальные положения управления инновационной активностью и инновационной деятельностью на основе цифровых информационных технологий на примере промышленных предприятий мясоперерабатывающей промышленности (с. 108-115);

- *раскрыты* проблемы и определены тенденции развития инновационной деятельности в промышленном секторе российской экономики с учетом отраслевых особенностей и уровня развития инновационного потенциала, решение которых позволяет формировать политику инновационного инвестирования промышленного предприятия (с. 50-59, 62-64);

- *изучены* процесс управления промышленными предприятиями и инновационными кластерами в разных отраслях промышленности с позиции

развития форм инвестирования и применения современных цифровых управленческих технологий; разработана универсальная модель управления инновационным кластером мясоперерабатывающей промышленности на основе цифровой информации (с.117-125);

- *проведена модернизация* структурной модели инновационного кластера мясоперерабатывающей промышленности на основе включения в его состав предприятий отрасли, взаимодействующих в процессе инновационной деятельности и обеспечивающих эффективность управления и устойчивое развитие предприятий кластера в условиях цифровой экономики (с.110-127)

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработаны и внедрены* инструменты управления современных промышленных предприятий, адаптированные к инновационной деятельности в условиях цифровизации информации, в том числе: дорожная карта формирования политики инновационного инвестирования промышленного предприятия; форма анкетирования и рекомендации по ее применению для развития инновационной активности.

Внедрение содержащихся в диссертации методик, рекомендаций и практических разработок по совершенствованию управления инновационной деятельностью нашли применение в практике управления инновационной деятельностью промышленных организаций: ООО «Щелковский мясоперерабатывающий комбинат» (г. Москва), ООО «Альянс» (г. Москва), ООО НПП «СКАТ» (г. Йошкар-Ола). Ряд положений, изложенных в диссертации, использован в отчете НИР № 05.60/19 «Исследование секторальной инновационной политики: институционально-уровневое моделирование и сценарные условия реализации» Поволжского государственного технологического университета. Внедрение полученных результатов в учебный процесс и научно-исследовательскую работу подтверждается справками и актами о внедрении;

- *определены* перспективы авторских разработок, методических подходов и выбора современных инструментов в задачах управления инновационным развитием современных промышленных предприятий;

- *созданы* модели управления инновационным кластером и его организационной структуры на примере предприятий мясоперерабатывающей промышленности; определены структурные и организационно-управленческие особенности функционирования инновационного кластера мясоперерабатывающей промышленности на основе цифровых информационных технологий;

- *представлены* стратегические направления развития инновационной деятельности в российских регионах на основе моделирования поведения показателя «дифференциал» объема выпуска инновационной продукции (товаров).

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования

Результаты диссертации могут применяться при разработке инновационных стратегий и формирования политики инновационного инвестирования промышленными предприятиями и отраслевыми комплексами,

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

- *теория* построена на известной, проверяемой информации и фактах, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации, основана на фундаментальных и прикладных научных трудах отечественных и зарубежных ученых, посвященных проблемам управления и организации инновационной деятельности в промышленных организациях;

- *идея* базируется на анализе отечественной и зарубежной практики, критическом обобщении передового опыта управления инновациями, цифровой трансформации, кластерных форм взаимодействия промышленных организаций;

- *использованы* современные методики сбора и обработки исходной информации, сравнения авторских данных и данных, полученных ранее в известных работах по вопросам исследования проблемы инновационного развития;

- *установлены* качественные и количественные совпадения ключевых результатов авторского исследования с результатами, представленными в независимых источниках по данной проблематике;

- *использованы* современные методики и средства поиска и обработки информации, общенаучные и частные научные методы и приемы: анализ и синтез, конкретизация и абстракция, единство исторического и логического, методы нормативного, статистического, структурного, экспертного и сравнительного анализа.

Личный вклад соискателя состоит в:

- формулировании цели, задач, выборе объекта и предмета исследования, обосновании его актуальности, научной и практической значимости, выделении ключевых элементов инновационного развития в условиях перехода к цифровой экономике;

- подготовке публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования



- апробации результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях;

- непосредственном участии автора во внедрении результатов исследования в практику деятельности промышленных предприятий и научно-исследовательскую деятельность университета.

Диссертация охватывает основные аспекты поставленной научной задачи и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана исследования, непротиворечивостью методологической платформы и взаимосвязанностью выводов.

Диссертационный совет Д 999.201.02 на базе Вятского государственного университета и Поволжского государственного технологического университета пришел к выводу о том, что диссертация Алояна Гайка Николаевича на тему «Развитие организационных форм и стимулирования инновационной деятельности в условиях перехода России к цифровой экономике», представляет собой научно-квалификационную работу, содержащую решение научной проблемы, имеющей социально-экономическое значение, в ней изложены новые научно-обоснованные решения инновационного развития современных промышленных организаций в условиях цифровизации управленческой информации, полностью соответствует критериям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, *Алоян Гайк Николаевич*, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки).

На заседании 31 октября 2020 года диссертационный совет Д 999.201.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет» и федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Поволжский государственный технологический университет» принял решение присудить Алояну Гайку Николаевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) (экономические науки).

При проведении тайного голосования диссертационный совет Д 999.201.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет» и федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Поволжский государственный технологический университет» в количестве 15 человек, из них 7 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) (экономические науки) участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета и дополнительно введенных на разовую защиту 0 человек, проголосовали:

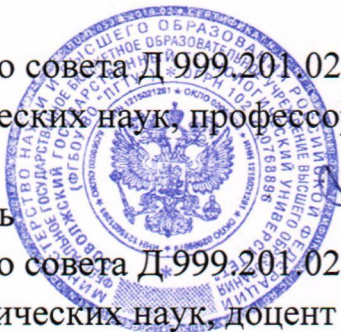
за присуждение ученой степени – 15

против присуждения ученой степени – нет

недействительных бюллетеней – нет

Председатель

диссертационного совета Д 999.201.02  
доктор экономических наук, профессор



Миронова Ольга Алексеевна

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 999.201.02  
кандидат экономических наук, доцент

Яковлева Лилия Яковлевна

31 октября 2020 года