

В диссертационный совет Д 999.201.02,  
созданного на базе ФГБОУ ВО  
«Вятский государственный университет»  
и ФГБОУ ВО «Поволжский государственный  
технологический университет»

## **ОТЗЫВ**

*официального оппонента доктора экономических наук,  
профессора Шохнек Анны Владимировны на диссертационную работу  
Алии Зилаль Зейн по теме «Стратегическое развитие и интеграционное  
взаимодействие малого бизнеса в системе экономической безопасности  
России», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономическая безопасность)*

**1. Актуальность темы диссертационного исследования** обусловлена необходимостью разработки научно-практических положений, позволяющих совершенствовать обеспечение экономической безопасности стратегического развития малого бизнеса и его интеграционного взаимодействия. Противодействие угрозам и рискам в стремлении обеспечить экономическую безопасность обуславливает разработку концепций, методик, механизмов и инструментария, направленных на развитие и интеграционное взаимодействие малого бизнеса, что способствует повышению качества жизни и поддержанию территориального единства в России.

Отмечая, что статистический анализ, проведенный автором, отражает низкий уровень экономической безопасности малого бизнеса, автор обосновывает необходимость трансформации теоретических и методических подходов к его стратегическому развитию.

Новый взгляд на разработку механизмов и инструментов стратегического развития малого бизнеса и их применение в обеспечении экономической безопасности, безусловно, представляет теоретический и практический интерес для экономической науки. Следовательно, выбранная тема своевременна, актуальна и обосновывается в цели и решаемых задачах исследования.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Решение поставленных задач исследования потребовало от соискателя глубокого научного анализа теории, отечественного и зарубежного опыта обеспечения условий экономической безопасности в процессе стратегического развития малого бизнеса, умения применять результаты этого анализа к практике. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций 3.3. Алии подтверждается следующим:

- во-первых, применением авторитарных научных исследований теории и концепций обеспечения экономической безопасности в стратегическом развитии малого бизнеса в условиях устойчивого развития, также следует отметить участие соискателя в практической деятельности, подтверждающейся, где внедрены результаты исследования;

- во-вторых, использованием методов и моделей, разработанных на основе различных подходов, применимые к активизации интеграционного взаимодействия малого бизнеса с органами государственной власти, средним, крупным бизнесом, обществом, включая моделирование, индикативный метод анализа, инструментарий математической статистики;

- в-третьих, апробацией на международных научных конференциях по экономической безопасности, международных предпринимательских форумах, всероссийских, вузовских и межвузовских научных конференциях.

## **3. Новизна и достоверность полученных научных результатов.**

Изучение материалов диссертации 3.3. Алии, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук, позволяет утверждать о наличии в них элементов научной новизны, вносящих значимый вклад в развитии теории и практики экономической безопасности в рамках научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность). Новыми для современной экономической науки являются представленные автором положения диссертации.

1. В исследовании уточнены и систематизированы современные направления действий государственной власти в обеспечении территориального единства и экономической безопасности; исследована онтология понятий «экономическая безопасность» и «обеспечение экономической безопасности» (с. 12-16, 24- 30, 36-37); проанализированы существенные различия понятий «устойчивое развитие» и «экономический рост»

в подходах к формированию стратегии развития малого бизнеса на основе оптимальных преференций и его поддержки в условиях институциональной и цифровой экономики (с. 20-23); на основе метода статистического анализа выявлен низкий уровень экономической безопасности малого бизнеса, что обуславливает трансформацию теоретических и методических подходов (с. 40-56).

2. Заслуживает признания научный подход автора к определению и обоснованию функциональных особенностей стратегии развития и интеграционного взаимодействия малого бизнеса, ориентированные на активизацию оптимальных механизмов обеспечения экономической безопасности. Существенным вкладом в развитие теории можно признать выделенные и раскрытые уровни современной концепции стратегии обеспечения экономической безопасности малого бизнеса в развитии и интеграционном взаимодействии, включающей: 1) понятие, цели и задачи; 2) принципы и структурные элементы; 3) систему и экономическую эффективность (с. 67-69).

3. Практически значимой являются представленные в работе научно-методические направления нормативно-правовых основ развития и интеграционного взаимодействия малого бизнеса, обеспечивающие совершенствование стратегической политики в условиях цифровой экономики (с. 76-80); построена нормативно-правовая карта, включающая восемь этапов реализации стратегии (с. 81-82)..

4. Научный и одновременно практический интерес представляет разработанная автором платформа стратегии развития и интеграционного взаимодействия малого бизнеса в обеспечении экономической безопасности, сформированы индикаторы и установлены их пороговые значения для ранговой оценки рисков экономической безопасности (с. 83-87); предложен инструментарий оценки развития и интеграционного взаимодействия малого бизнеса (с. 91-97); в исследовании проведено структурирование и обоснование стратегии «квантового скачка» экономической безопасности роста малого бизнеса с применением функционально ориентированных форм рабочих документов, построенных на регрессионном анализе (с. 99-108).

5. Предложенный механизм «коузальной договоренности» и стимулирования преферентных его видов в условиях цифровой экономики, который позволит выявлять проблемы прямого государственного воздействия для обеспечения безопасного развития и интеграции форм организации малого

бизнеса (с. 109-113). Также, разработанный подход к формированию семейного малого бизнеса, включающий критерии и сферы деятельности, виды финансовой и имущественной поддержки, контрольные параметры, позволит активизировать предпринимательскую деятельность на территориях со слаборазвитой инфраструктурой (с. 115-118).

6. Целесообразно согласиться с автором, что разработанный механизм самоорганизации малого бизнеса в территориальной системе экономической безопасности в условиях цифровой экономики, позволит применять комплекс эффективных подходов к диагностике с учетом рисков стратегического дрейфа в бизнес-проектах и государственно-частных совместных проектах, а также использовать факторы сетевой конкуренции новых форм предпринимательства с целью обеспечения потребностей государственной власти, крупного и среднего бизнеса (с. 114-118). Научным вкладом, как с теоретической, так и с практической точки зрения является разработанная автором технологическая классификационная карта рисков дрейфа (возможностей) (с. 119-125), а также рекомендации по формированию защитных механизмов малого бизнеса в обеспечении экономической безопасности с учетом рисков и с использованием новых форм рабочих документов (с. 126-136).

Приведенные выше результаты диссертационного исследования соответствуют пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность): п. 12.4 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности»; п. 12.6 «Концептуальные и стратегические направления повышения экономической безопасности, критерии экономической безопасности»; п. 12.11 «Макро-, мезо- и микроуровни экономической безопасности и механизмы их взаимосвязи».

#### **4. Значимость выводов и рекомендаций для науки и практики.**

Значимость теоретических и методических положений диссертации, основанных, во-первых, на совершенствовании механизма, направленного на выявление проблем прямого государственного воздействия для обеспечения безопасного развития и интеграции новых форм организации малого бизнеса на основе «коузальной договоренности» и стимулирования преферентных его видов в условиях цифровой экономики, во-вторых, на авторских подходах к формированию семейного малого бизнеса, включающих критерии и сферы деятельности, виды финансовой и имущественной поддержки, контрольные параметры, в-третьих, на рекомендациях по формированию защитных

механизмов малого бизнеса в обеспечении экономической безопасности с учетом рисков и с использованием новых форм рабочих документов, что способствуют формированию основы для дальнейшего развития теории экономической безопасности и комплексного решения ее практических вопросов. Выводы и рекомендации автора могут быть использованы в деятельности государственных органов власти, уполномоченных содействовать развитию малого бизнеса, а также в деятельности заинтересованных аудиторских и консалтинговых компаний, в системах повышения квалификации и переподготовки специалистов-практиков.

### **5. Замечания и вопросы по диссертации.**

Необходимо заметить, не опровергая актуальности и ценности работы, на имеющиеся спорные моменты и замечания:

1. В диссертационном исследовании автор утверждает, что малый бизнес необходимо развивать для обеспечения территориального единства и экономической безопасности страны (стр. 34-37, рисунок 12). Однако, по утверждению автора, для развития малого бизнеса, также должны выполняться условия экономической безопасности. Следовательно, развиваясь и интегрируя в макроэкономику, малый бизнес обеспечивает единство страны и ее экономическую безопасность. Хотелось бы уточнить основные механизмы, которые позволяют запустить в России такой процесс, который будет иметь синергетический эффект как основу самоорганизации в сложных нелинейных системах, не находящихся в равновесии в особых точках бифуркации. Между тем автор не включает в исследование такое понятие как синергетика, с применением которой возможно более точно охарактеризовать точки бифуркации, где влияние даже самых незначительных воздействий меняет состояние всей системы, в частности как государства, так и малого бизнеса.

2. В параграфе 2.2 на стр. 90, рис. 28 представлен общий план и программы стратегического развития и интеграционного взаимодействия малого бизнеса. Хотелось бы отметить, что недостаточно внимания уделено информационной системе данного процесса, подходам ее формирования.

3. В параграфе 3.1 автор утверждает, что мировая практика показывает на многие виды деятельности как обслуживающая сфера для малого бизнеса в форме аутсорсинга (стр. 112, рис. 32) и предлагает предоставлять льготы средним и крупным налогоплательщикам, использующим такие услуги (стр. 113, рис. 33). Между тем автор приводит опыт стран Европы, где малый бизнес активно взаимодействует с другими субъектами рынка и органами власти,

обеспечивая при этом 70 % рабочих мест в экономике. Однако автору следовало более детально проработать виды предпринимательской деятельности, которые могут передаваться обслуживающим субъектам в форме семейного малого бизнеса (стр. 116, табл.21), выделяя каждую специфику механизма обеспечения экономической безопасности.

Указанные спорные моменты и замечания не снижают вклад автора в развитие современной экономической науки, не ставят под сомнение научный уровень материалов диссертации, ее теоретическую и практическую значимость.

**6. Заключение о соответствии диссертации Алии Зилаль Зейн критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года № 842.**

Диссертация Алии Зилаль Зейн, представленная к защите, полностью соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, выполнена в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

Основное содержание диссертационной работы отражено в автореферате и в опубликованных автором 10 научных работах общим объемом 14,18 п.л. (все авторские), в том числе: одной авторской монографии и 9 научных статьях, из которых 6 опубликованы в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Отдельные положения применяются в практической деятельности: ООО «Созидание» (г. Москва); ООО «ЭРТАНГРУПП» (г. Волгоград); ООО «Научно-исследовательские экономические модели управления, учета, налогообложения» (г. Волгоград). Полученные результаты методического направления используются в учебном процессе. Результаты внедрения подтверждены соответствующими документами. Полученные в диссертации результаты и выводы автора подкреплены ссылками на авторитетные источники научно-экономической литературы (184 наименований источников, в том числе 11 – на иностранном языке).

Содержание автореферата отражает все основные положения диссертационного исследования и в полной мере раскрывает их.

Диссертация Алии Зилаль Зейн, выполненная на тему «Стратегическое развитие и интеграционное взаимодействие малого бизнеса в системе экономической безопасности России», является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей решение важной научной задачи, имеющей существенное значение в части обеспечения экономической безопасности России и ее территорий на платформе эффективного развития и интеграционного взаимодействия малого бизнеса, реализация которых вносит существенный вклад в науку и практику.

Диссертация отвечает требованиям пункта 9.14 – Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям, и ее автор, Алия Зилаль Зейн, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

Официальный оппонент, профессор,  
доктор экономических наук

«01» 12 2020 г.

*Сведения об оппоненте:*

Шохнек Анна Владимировна, профессор,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика,  
Профессор кафедры технологии,  
экономики образования и сервиса  
ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный  
социально-педагогический университет»  
Адрес: Волгоградская область,  
город Волгоград, проспект им. Ленина 27  
Web-сайт организации: <http://ski.ranepa.ru/>  
E-mail: [shokhnek@yandex.ru](mailto:shokhnek@yandex.ru)



*Вх N 169 от 10.12.2020г.*